



Kristiansund kommune  
I medvind uansett vær

# Eierskapsmelding 2011

Vedtatt i bystyret 04.12.2012 PS 12/79

**Samhandling – Nyskaping – Optimisme – Raushet**

---



## Vedtaks- og endringsprotokoll

<b>Vedtatt/endret av</b>	<b>Dato</b>	<b>Saksnummer</b>
Bystyret	24.11.2009	PS 09/58
Bystyret	23.11.2010	PS 10/53
Bystyret	29.11.2011	PS 11/09
Bystyret	04.12.2012	PS 12/79

# Innhold

<b>Innledning</b> .....	<b>5</b>
Bakgrunn for eierskapsmeldingen.....	<b>5</b>
Oppbygning av eierskapsmeldingen.....	<b>5</b>
<b>Del I - Eierstyring</b> .....	<b>6</b>
<b>1.1 Motiv for selskapsdannelse og eierskap</b> .....	<b>6</b>
Finansielt motivert .....	6
Politisk motivert.....	6
Effektivisering av tjenesteproduksjon .....	6
Samfunnsøkonomisk motivert.....	6
Regionalpolitisk posisjonering .....	6
<b>1.2 Valg av selskapsform – konsekvens for eierstyringen</b> .....	<b>7</b>
Kommunale foretak (KF) .....	8
Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap) .....	8
Interkommunale selskap (IKS) .....	9
Aksjeselskap (AS) .....	9
<b>1.3 Eierstrategi</b> .....	<b>10</b>
Evaluering av det kommunale eierskapet – Er kommunen den rette eier? .....	11
<b>1.4 Prinsipper for godt offentlig eierskap</b> .....	<b>12</b>
Aktivt eierskap.....	12
Krav rettet mot kommunen som eier .....	12
Krav rettet mot selskapet.....	13
<b>1.5 Prinsipper for politisk og administrativ utøvelse av eierrollen</b> .....	<b>15</b>
Representantenes roller .....	15
Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapene .....	15
Rapportering og utvikling av eierstrategien .....	15
Eiermøte .....	16
Administrativ støtte og koordinering .....	16
<b>Del II Kommunens eierskap</b> .....	<b>17</b>
<b>2.1 Avgrensning av selskapsgjennomgangen</b> .....	<b>17</b>
Samtlige eierinteresser .....	17
Det enkelte selskap .....	17
<b>2.2 Oversikt over samtlige eierinteresser</b> .....	<b>18</b>
Aksjeselskap (AS) .....	18
Kommunale foretak (KF) .....	18
Interkommunale selskap (IKS) .....	18
Interkommunale samarbeid (IS) .....	19
Andelslag (AL) .....	19
Borettslag (BL) .....	19
Stiftelser (selvstendige rettssubjekt) .....	19
Annet .....	19

<b>2.3 Gjennomgang av det enkelte selskap .....</b>	<b>20</b>
Atlantehavstunnelen AS .....	20
Braatthallen AS .....	22
Bølgen Invest AS .....	24
Bølgen Næringshage AS .....	26
Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS .....	27
AS Fastlandsfinans .....	28
Fosnaporten AS .....	30
AS Frei Administrasjonsbygg .....	31
Halsafjordsambandet AS .....	32
Høgskolesenteret i Kristiansund AS .....	33
Imarfinans AS .....	34
Knutzton Senteret AS .....	35
Kongens Plass Eiendom AS .....	37
Kristiansund Fryseterminal AS .....	39
KOM Vekst AS – Kristiansund og Omegn Vekst AS .....	40
Kristiansund Parkering AS .....	41
Kvernberget Vekst AS .....	43
Kystlab AS .....	44
Midt-Norsk Fergeallianse AS .....	45
Muritunet AS .....	46
Møreaksen AS .....	47
Nordic Light Events AS .....	48
NEAS – Nordmøre Energiverk AS .....	50
Nordre Nordmøre Bru- og Tunnelselskap AS .....	51
Operaen i Kristiansund AS .....	52
Rullebaneutvidelse AS .....	54
Samspleis AS .....	56
Snarveien AS .....	57
Sunndal Nasjonalparksenter AS .....	58
Trafikkterminalen Kristiansund AS .....	59
Varde AS .....	60
Vikan Eiendom AS .....	62
Kristiansund kommunale Sundbåtvesen KF .....	63
Distriktsrevisjon Nordmøre IKS .....	64
Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS .....	65
Kristiansund og Nordmøre Havn IKS .....	66
Nordmøre Interkommunale Renovasjonsselskap (NIR) .....	67
Arbeidsgiverkontroll .....	68
Barneverntjenesten .....	69
IKT ORKidé .....	70
Interkommunal sekretærfunksjon for kontrollutvalgene .....	71
Nordmøre interkommunale innkjøpsamarbeid .....	72
NIUA – Nordmøre Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensning .....	73
PPT – Pedagogisk Psykologisk Tjeneste for Ytre Nordmøre .....	74
Kommunal Landspensjonskasse .....	75
<b>Del III Årshjul .....</b>	<b>76</b>
3.1 Årshjul for oppfølging av kommunalt eierskap .....	<b>76</b>
<b>Del IV Vedlegg .....</b>	<b>77</b>
4.1 Vedlegg 1 - Kommunale foretak (KF) .....	<b>77</b>
4.2 Vedlegg 2 - Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap) .....	<b>79</b>
4.3 Vedlegg 3 - Interkommunale selskap (IKS) .....	<b>80</b>
4.4 Vedlegg 4 - Aksjeselskap (AS) .....	<b>82</b>

## Innledning

### Bakgrunn for eierskapsmeldingen

I 2004 ble det tatt inn bestemmelser om selskapskontroll i Kapittel 12 i Kommuneloven. På bakgrunn av dette vedtok Kristiansund bystyre den 25. oktober 2005 i sak 05/66 at det skulle utarbeides retningslinjer for forvaltning av kommunens eierinteresser i selskap. Kristiansund formannskap vedtok den 4. mars 2008 i sak 08/27 en konkretisering av de omtalte retningslinjer og en plan for utarbeidelse av kommunens eierskapsmelding.

I 2008 tegnet kommunen medlemskap i nyopprettede KS Eierforum. Gjennom deltakelse i forumet skal kommunen tilegne seg større kompetanse og bevissthet på det å være eier/medeier/deltaker i ulike selskapsformer. Dette skal medvirke til at kommunen fremstår som en profesjonell eier med en bevisst holdning til en på forhånd fastsatt eierstrategi. De ulike selskapene sitt tilbud vil være en del av kommunens tjeneste-produksjon, som det er valgt en annen organisasjonsform for, enn ordinær kommunal drift.

Eierskapsmeldingen skal sikre nødvendig styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar. Den skal være bystyrets redskap for utøvelse av en målrettet, langsiktig og forutsigbar eierpolitikk fra Kristiansund kommune. Bystyret skal ikke gjennom eierskapsmeldingen detaljstyre selskapene, men bidra til å sikre samhandling og kommunikasjon mellom eierorgan og bystyre overfor selskapene og omverden.

Dokumentet bygger på:

- KS Eierforum sine anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll av kommunalt eide selskaper og foretak
- Rapport om eierskap utført av Telemarksforskning Bø på vegne av KS FoU
- Ideer fra tilsvarende eierskapsmeldinger i andre kommuner

### Oppbygning av eierskapsmeldingen

Eierskapsmeldingen består av fire deler, der del I presenterer kommunens eierstyring, del II omtaler selskaper og samarbeid Kristiansund kommune deltar i, del III viser kommunen sin handlingsplan og del IV omfatter vedlegg.

#### **Del I Eierstyring**

Denne delen fremsetter Kristiansund kommune sin overordnede eierstrategi, rammene for utøvelse av eierstyring i ulike selskapsformer, felles prinsipper for godt eierskap, og regler og prosedyrer for politisk og administrativ utøvelse av eierskapet.

#### **Del II Kommunens eierskap**

Dette er den selskaps-spesifikke delen av eierskapsmeldingen. Her gis en samlet oversikt over samtlige selskap Kristiansund kommune har eierinteresser i. I tillegg foretas det en enkeltvis gjennomgang av selskapene.

#### **Del III Handlingsplan**

Årshjulet fremstiller når ulike prosesser og oppgaver skal gjennomføres og hvilke beslutninger som skal fattes for oppfølgingen av kommunens eierskap.

#### **Del IV Vedlegg**

Utfyllende beskrivelse av ulike selskapsformer.

## Del I - Eierstyring

### 1.1 Motiv for selskapsdannelse og eierskap

Kommunen har ulike motiv for å opprette et selskap eller gå inn i en etablert selskapsordning. Denne eierskapsmeldingen tar utgangspunkt i en alminnelig antakelse om at når kommunen etablerer et foretak eller selskap, eller går inn som medeier eller deltaker sammen med andre gjør kommunen det for å oppnå noe. Motiv og mål med selskapet får også følger for hvordan eierstyringen innrettes. Formålet er ikke statisk, men kan endre seg over tid. Hovedideen er at eierskapet deles inn i nedenstående motiv, og at kategoriene kan bidra til å tydeliggjøre kommunes målsetning med selskapene.

#### Finansielt motivert

Selskapsdannelser hvor motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er store muligheter for økonomisk utbytte av innskutt kapital og sterk begrensning av kommunens økonomiske risiko.

#### Politisk motivert

Selskapsdannelser der motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er strategisk valg av å posisjonere kommunen/regionen. Verken økonomi, hensynet til tjenesteyting med videre ligger som begrunnelse for denne kategori eierskap.

#### Effektivisering av tjenesteproduksjon

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i hovedsak med at man ønsker å oppnå økt mengde av tjenester for de midlene som er til disposisjon.

#### Samfunnsøkonomisk motivert

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i at kommunen gjennom selskapet vil oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultater/gjennomføringer av oppgaver. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil stå sentralt i begrunnelsen for denne kategori selskaper.

#### Regionalpolitisk posisjonering

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i at det styrker regionens muligheter og posisjon til å gjennomføre oppgaver i forhold til andre regioner og nasjonalt. Her kan også posisjonering for å utløse statlige midler/prioriteringer være en del av begrunnelsen.

## 1.2 Valg av selskapsform – konsekvens for eierstyringen

Bakgrunnen for å tenke gjennom og deretter velge å etablere et foretak eller selskap, eller gå inn som medeier eller deltaker sammen med andre kan være svært ulike.

For eksempel er det i forbindelse med etablering av *kommunale foretak* ofte hensyn til muligheter for mer forretningsmessig drift, konkurranseforholdene for virksomheten, og muligheter for økt konkurransekvalifisering som ligger til grunn.

Når det gjelder valg av selskapsformer som *interkommunale selskaper* (IKS) og *interkommunale samarbeid* (IS, kommuneloven § 27) er disse ofte begrunnet med mer kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og oppgaveløsning ved å samarbeide, endringer i rammebetingelser og eller lovverk, og regionalpolitisk hensyn.

*Aksjeselskap* blir gjerne brukt i forhold til regional utvikling og i tilknytning til større prosjekter hvor tidshorizonten er langsiktig. Samferdsel, energi og næringsutvikling har vært de områdene det har vært vanligst å bruke selskapsformen.

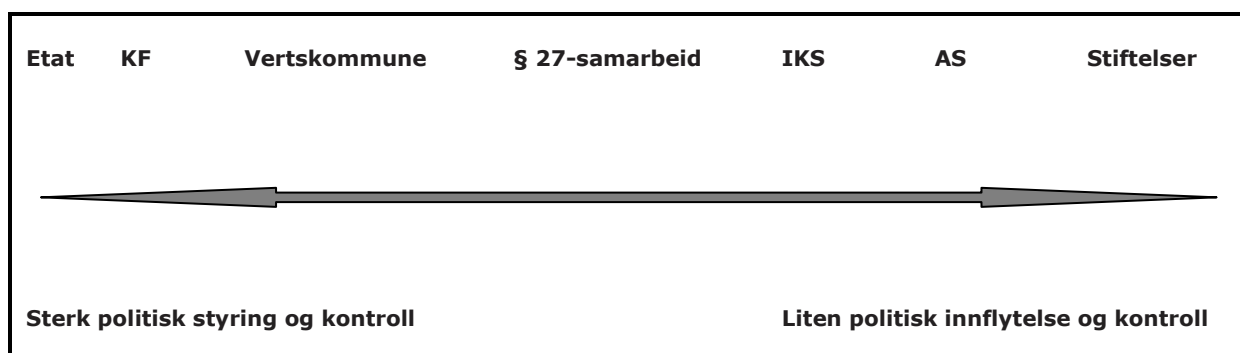
*Stiftelser* er ikke anbefalt for virksomheter som krever eierstyring.

I de tilfellene der selskapsdannelse er aktuelt står kommunen i prinsippet fritt til selv å velge selskapsform, så fremt det ikke følger avgrensinger i lover og forskrifter for oppgaveområdet. Før det avgjøres hvilken selskapsform som er den mest formålstjenlige i forhold til de motiver kommunen har lagt til grunn for selskapsdannelsen, må det gjøres en rekke avveininger. Vurderingen må gjøres med tanke på at selskapsformen står i forhold til de oppgaver og funksjoner selskapet er tenkt å utføre, og hvilke rammebetingelser selskapet trenger.

Det legges til grunn at før selskapsformen velges, skal følgende forhold være vurdert:

- Rammer i lovverket (KL, særlovgivning mv)
- Tjenesten/oppgaveområdet sin egnethet
  - forpliktelser i forhold til et selskap kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioriteringer av ressursbruk
- Økonomisk risiko
- Grad av politisk styring og kontroll
- Kommunen som arbeidsgiver

Nedenstående figur illustrerer graden av bystyrets mulighet for styring og kontroll ved ulike organisasjonsformer.



Når vedtak om valg av selskapsform er gjort, må eierskapet utøves gjennom selskapet sitt eierorgan og i samsvar med eierdokumentene.

EIERORGAN	STYRET	STYRINGSdokUMENT
Bystyret (KF)	Velges av bystyret	Vedtekter
Representantskap (IKS)	Velges av representantskapet	Selskapsavtale + eieravtale + styreinstruks
Generalforsamling (AS)	Velges av generalforsamling	Vedtekter + aksjonæravtale + styreinstruks

Nedenfor presenteres de mest brukte selskapsformene. Tabellene viser kommunens utøvelse av eierskap gjennom de formelle kanalene for eierstyring. For utfyllende informasjon, se vedlegg i del IV.

### Kommunale foretak (KF)

Tabell 1. Rammer for utøvelse av eierskap i kommunale foretak KF.

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) Kapittel 11: Kommunalt og fylkeskommunalt foretak
Bystyret	Bystyret er overordnet til styret
Styret	Styret er underordnet bystyret. Styret påser at virksomheten drives i samsvar med foretakets formål, vedtekter, kommunens økonomiplan og årsbudsjett og i andre vedtak eller retningslinjer fastsatt av bystyret.
Rådmannen	Rådmannen kan instruere foretakets ledelse om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til bystyret har behandlet saken. I saker som foretaket fremmer til bystyret har rådmannen i medhold av kommunelovens § 23 ansvar for fullstendig saksbehandling.
Vedtekter	Foretaket skal ha vedtekter som angir foretakets formål. I vedtektene kan det fastsettes at styrets vedtak i nærmere angitt saker må være godkjent av bystyret selv for å være bindende for kommunen.

### Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap)

Tabell 2. Rammer for utøvelse av eierskap i interkommunale samarbeid (IS § 27)

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) § 27: Interkommunalt og interfylkeskommunalt samarbeid
Bystyret	Bystyret gjør selv vedtak om opprettelse av styre. Til styret kan bystyret gi myndighet til å treffe beslutninger som angår virksomhetens drift og organisering. Interkommunalt samarbeid etablert i medhold av § 27 er ikke et eget rettssubjekt, med andre ord som selvstendig rettighetshaver med selvstendig ansvar for økonomiske og andre forpliktelser (inngår i deltakerkommunens økonomiplan og årsbudsjett). Men det er adgang til å etablere interkommunalt samarbeid etter § 27 som eget rettssubjekt hvis deltakerkommunene har ansvaret for virksomhetens gjeld. Det interkommunale styre vil bare kunne handle på vegne av deltakerne i medhold av helt konkrete fullmakter som disse gav det, fullmakter som den enkelte deltaker kan trekke tilbake til en hver tid, om enn med mulig ansvar ovenfor andre deltakere hvis dette er i strid med inngåtte avtaler.
Vedtekter	Vedtektene inneholder bestemmelser om formål (område for styrets virksomhet), hvorvidt samarbeidsavtale deltakerkommunene skal gjøre innskudd, hvorvidt styret har myndighet til å ta opp lån eller på annen måte pådra deltakerne økonomiske forpliktelser. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene, for eksempel om at enkelte typer saker skal legges frem for deltakerkommunene før styret fatter vedtak i saken.

## Interkommunale selskap (IKS)

Tabell 3. Rammer for utøvelse av eierskap i interkommunale selskaper IKS

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om interkommunale selskaper
Representantskap	<p>Deltakerne utøver sin myndighet i selskapet gjennom representantskapet. Representantskapet er selskapets øverste myndighet og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i representantskapet.</p> <p>Representantskapsmedlemmene representerer sine respektive kommuner og fylkeskommuner i selskapsforholdet. Vedkommende kommune har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet. Dette innebærer at flertallet i bystyret eller det organ som har fått myndighet til det, kan gi sine representanter instruks om stemmegivning i representantskapet.</p> <p>Representantskapet har generell instruks- og omgjøringsmyndighet ovenfor styret. Representantskapets leder plikter å innkalle representantskapet til møte når en av deltakerne krever det for behandling av en bestemt angitt sak.</p>
Vedtekter, Selskapsavtale	<p>Selskapsavtalene fastsetter selskapets formål, deltakers innskuddsplikt og plikt til å foreta andre ytelser ovenfor selskapet. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene for eksempel kan det avtales en lengre first for innkalling til representantskapet, eller at visse typer saker skal legges frem for deltakerkommunene (eierkommunene) før styre fatter vedtak i saken.</p>

## Aksjeselskap (AS)

Tabell 4. Rammer for utøvelse av eierskap i aksjeselskaper AS

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om aksjeselskaper
Generalforsamling	<p>Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. I dette ligger det at generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapssaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer. Derneft ligger det i generalforsamlingens stilling som selskapets øverste myndighet at generalforsamlingen kan instruere andre selskapsorganer, omgjøre deres beslutninger eller direkte treffe avgjørelse i andre selskapsorganers saker med mindre loven på særskilte områder fratår generalforsamlingens den myndighet.</p> <p>Generalforsamlingen godkjenner selskapet årsregnskap og åreberetningen samt eventuelle andre saker som vedtektene har lagt til den ordinære generalforsamlingen å avgjøre.</p> <p>Utenfor generalforsamlingen har aksjeeierne ingen myndighet i selskapet. Styret skal innkalle til ekstraordinær generalforsamling når aksjeeiere som representere minst en tidedel av aksjekapitalen, skriftlig krever det for å få behandlet et bestemt angitt emne.</p>
Vedtekter, aksjonæravtale	<p>Vedtektene inneholder en del bestemmelser som identifiserer og konkretiserer selskapsforholdet. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene, for eksempel at andre saker enn de obligatoriske etter loven skal behandles på ordinær generalforsamling eller det kan fastsettes at visse saker skal forelegges generalforsamlingen, enten slik at de saker det gjelder, skal være godkjent av generalforsamlingen for at det skal foreligge et gyldig vedtak, eller slik at saken forelegges til informasjon før det treffes vedtak.</p>

## 1.3 Eierstrategi

Kristiansund kommune forvalter betydelige verdier gjennom sine ulike selskaper. For å forvalte de store verdiene som kommunen rår over på en best mulig måte, må det etableres en overordnet strategi. Eier bør avklare sitt ståsted i forhold til de ulike selskaper og definere sine forventninger. Det mest sentrale dokumentet i denne sammenheng er vedtektene/selskapsavtalen. I tillegg bør det utarbeides en eierstrategi for det enkelte selskap.

Utøvelsen av eierskapet har direkte konsekvenser for selskapenes disponeringer og prestasjoner. Hvis eier ikke stiller krav og ikke har definert målsetninger for sitt eierskap vil virksomheten ha tilsvarende diffuse målsetninger. Uavhengig av eiermålsetningenes innhold må disse være klart kommunisert.

Ikke alle spørsmål knyttet til forvaltning av verdiene i et selskap er et spørsmål for eieren. Når kommunen har valgt å legge en del av sine verdier inn i et selskap medfører dette også en overføring av styringsrett til virksomheten. Selskapets styre og administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, innenfor denne skal selskapet ha betydelig grad av spillerom.

Det mest fundamentale eierspørsmål er spørsmålet om kommunen fortsatt skal være eier. Det er et sett av ulike forhold som inngår i en totalvurdering for å kunne gi svar på et slikt spørsmål. Dersom kommunen bestemmer seg for fortsatt å eie, må strategien for eierskapet konkretiseres.

Det er flere ulike måter å forankre en eierstrategi på i selskapet. For det første vil selskapets formålsparagraf tegne opp en ytre ramme. I tillegg vil generalforsamlingsvedtak kunne gi instruksjoner om eiers krav og forventninger. Den løpende kommunikasjon mellom eier og styre er også viktig. Som det er pekt på kan formålet med kommunens eierskap spenne fra et finansielt eierskap, basert på avkastningsbetraktninger, til et politisk eierskap, med fokus på politisk måloppnåelse. Eierstrategien må tydelig ta stilling til slike spørsmål.

En eierstrategi er en politisk viljeserklæring, og bør evalueres med jevne mellomrom. Det politiske flertallet sine tanker og vurderinger kan endres, på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er at en klar og presis eierstrategi formuleres for hvert enkelt selskap. Eierstrategien skal beskrive hva kommunen vil oppnå som eier. Det er en del generelle føringer som er retningsgivende ved etableringen av en eierstrategi.

Etableringen av en eierstrategi bør starte med en kort beskrivelse av den historiske bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, samt de senere års utvikling. Deretter bør strategien peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidige eierskap.

Noen eksempler på slike kriterier ved vurderingen av eierskapet er følgende:

- Kapitalbindingssynspunkt
  - stor kapitalbinding kan anses ikke være ønskelig for kommunen
- Oppfølgings- og investeringsbehov
  - stort behov for aktiv oppfølging med fokus på blant annet ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, kan ofte anses ikke være ønskelig for kommunen
- Virksomhetsområdets utvikling og risiko
  - stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør fortsatt eierskap mindre attraktivt

- Samfunnsmessig betydning
  - stor samfunnsmessig nytte innenfor for eksempel bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eierskap
- Lønnsomhet i dag og i fremtiden
  - god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt

### **Evaluering av det kommunale eierskapet – Er kommunen den rette eier?**

Kommunen bør foreta løpende evalueringer av sitt eierskap. En slik evaluering bør foretas uavhengig av de politiske forhold i kommunen.

Vesentlige endringer kan resultere i at kommunen må endre sin eierstrategi. Dersom markedet bidrar til å utsette kommunens virksomheter for vesentlig økonomisk risiko, og dersom andre aktører kan produsere de aktuelle varer eller tjenester på en bedre måte enn hva kommunens selskap kan, bør kommunen stille spørsmål ved om selskapet skal avhendes.

## 1.4 Prinsipper for godt offentlig eierskap

Eierskapspolitikk er de overordnede premisser kommunen legger til grunn for forvaltning av sine selskaper og eierandeler. Hensikten med utarbeidelsen av felles prinsipper for kommunenes eierskap er å bidra til utøvelse av en forutsigbar, strategisk og langsiktig eierpolitikk i selskapet. Målrettet eierpolitikk bidrar til å klargjøre styret sine rammer og dermed muligheter for å styre selskapet i eiernes retning, og styrker mulighetene for oppfølging av resultater og vurderinger av selskapets fremtidige situasjon, risiko med videre.

Prinsippene bør gjøres gjeldende uavhengig av selskapsform og hvilken målsetning kommunen(e) har med selskapet eller samarbeidet, og bør følgelig legges til grunn for alt eierskap hvor kommunen har vesentlige eierinteresser.

Et aktivt eierskap forutsetter systemer og retningslinjer for hvordan eierskap skal utøves, at det defineres klare målsetninger med eierskapet og at disse evalueres og følges opp.

Med utgangspunkt i overnevnte, blir det i denne meldingen lagt frem en samlet oversikt over prinsipper, regler og rutiner som i hovedsak skal legges til grunn for Kristiansund kommune sin eierskapspolitikk.

### Aktivt eierskap

Kommunen kan og bør være en aktiv eier selv om det er opprettet et selskap innen tjenesteområdet. Forutsetningen er at det gjøres et klart skille mellom politikk (bystyret) og utøvelse av aktivt eierskap (utøvende eierorgan). Aktiv eierstyring krever tverrpolitisk forståelse av hvorfor kommunen er engasjert i selskapene.

- Politiske diskusjoner skal tas i bystyret, der hele kommunenes tjenesteproduksjon settes i fokus.
- Kommunen skal gi instruksjoner/signaler til sine representanter i det operative eierorganet (generalforsamling/representantskap) – disse representerer bystyrets flertall og skal stemme likt.
- Eierskapsrepresentantene skal ivareta kommunens interesser og har myndighet til å stemme på generalforsamlingen/representantskapsmøtene.
- Endringer i selskapsavtale skal behandles i bystyret.

Politiske føringer fra bystyret gjelder for kommunens representant(er) i eierorganet, men ikke for styremedlemmer.

### Krav rettet mot kommunen som eier

1. Det skal være åpenhet knyttet til Kristiansund kommunes eierskap.
2. Før en mulig selskapsdannelse skal det i saksbehandlingen analyseres hva kommunen som eier ønsker å oppnå ved å opprette et selskap fremfor en mer tradisjonell etatsorganisering.
3. Eier skal fremme sine interesser gjennom generalforsamling og representantskap.
  - Politisk vedtatt eierstrategi binder deltakerne i generalforsamling og representantskap.
  - Det bør utarbeides en aksjonær-/eieravtale som beskriver forholdet mellom eierne, informasjon til eierne utenom representantskap/generalforsamling, selskapets virksomhet og valg av styret.

4. Eier formulerer overordnede strategier og mål for selskapet. Styret er ansvarlig for måloppnåelse.
  - Eierskapet bør være forutsigbart og langsiktig.
  - Eierne i samspill med styret og ledelsen skal sikre god ledelse av selskapet.
  - Det bør være klart skille mellom eier og kunde/bruker for å unngå mistanke om at selskap hvor kommunen står som eier forfordes i forhold til andre selskap, eller at det stilles for lave krav fra eier eller på andre måter er tildelt ressurser som gir et ekstra konkurransefortrinn.
  - Hvorvidt selskapet skal utføre oppgaver etter egenregiprinsippet, eller konkurranseeksponeres, bør tydelig fremgå av vedtekter eller selskapsavtale.
  - Ved tjenesteleveranse fra selskapet til de samme eierkommunene bør det stilles krav om tjenesteavtaler.
  - Gjennom krav til resultat og rapportering gir eieren tydelig signaler på hva som forventes av virksomheten.
  - Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital, som det en privat eier vil gjøre.
5. Eierskapsmelding utarbeides og er kommunens strategiske eierdokument. Eierskapsmeldingen skal vedtas av bystyret.

### Krav rettet mot selskapet

1. Selskapets virksomhet skal tydelig fremgå av vedtektenes formålsparagraf for å begrense adgangen til endringer i selskapets faktiske virksomhet og risikoprofil.
2. Selskapet skal til enhver tid ha forsvarlig kapital.
  - Egenkapitalen bør være tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.
  - Om kapitalen ikke er forsvarlig skal styret redegjøre vedrørende problemstillinger og nødvendige tiltak.
3. Styresammensetningen skal være slik at den ivaretar kommunens interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.
  - Styresammensetningen må sees i forhold til selskapets formål og bestå av personer med egnede personlige egenskaper som utfyller hverandre kompetansemessig.
  - Styret bør ha varamedlemmer i nummerisk rekkefølge for å sikre kontinuitet og kompetanse i styret.
  - Det anbefales at man er kritisk til bruken av ledende politikere i selskapsstyrene for å unngå jevnlig habilitetsvurderinger.
  - Det bør tilstrebes lik kjønnsrepresentasjon i styrene, uavhengig av selskapsform.
4. Styret skal:
  - Forvalte selskapets verdier på best mulig måte, og fastsette en årlig plan for sitt arbeid med vekt på mål, strategi og gjennomføring.
  - Gi en samlet redegjørelse for selskapets styring og ledelse i en årsrapport.
  - Gi alle styremedlemmer mulighet for opplæring i styrearbeid.
5. Det forventes at kommunale selskap knytter seg til [www.styrevervregisteret.no](http://www.styrevervregisteret.no).
6. Selskapet skal oversende informasjon til eier i henhold til fastlagt plan:

<b>HVA</b>	<b>TIDSRIST</b>
Generell informasjon om selskapet: <ul style="list-style-type: none"><li>- kontaktperson</li><li>- selskapets adresser/telefonnummer</li></ul>	Snarest ved nyetablering. Fortløpende ved endring.
Selskapets styringsdokumenter: <ul style="list-style-type: none"><li>- gjeldende aksjonæravtale, selskapsavtale, samarbeidsavtale og vedtekter</li><li>- styreinstruks</li><li>- strategiplaner</li><li>- etiske retningslinjer</li><li>- varslingsregler-/rutiner</li><li>- klima-/miljøplaner</li><li>- budsjett</li></ul>	Snarest ved nyetablering. Fortløpende ved endring.
Generalforsamling/representantskap: <ul style="list-style-type: none"><li>- innkalling og saksdokumenter</li><li>- protokoll med tilhørende dokumenter</li></ul>	4 uker før generalforsamling/representantskapsmøte. Snarest og senest 1 måned etter avholdt generalforsamling/representantskapsmøte.

## 1.5 Prinsipper for politisk og administrativ utøvelse av eierrollen

### Representantenes roller

1. De valgte representantene skal ivareta kommunens interesser gjennom en aktiv deltakelse i selskapenes eierorgan.
2. I styrene løses oppgaver til beste for selskapets utvikling og i samsvar med eiernes styreinstruks/eierkrav.
3. Der det er mer enn én representant valgt av bystyret, skal disse sørge for koordinering i forkant av eiermøter (generalforsamling/representantskap) i selskapet.
4. I enkeltsaker av prinsipiell eller av stor betydning, kan bystyret og/eller formannskapet instruere representantene.
5. De(n) valgte representanten(e) plikter å avklare eiernes syn før møter i selskapenes organer (generalforsamling/representantskap).

### Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapene

De valgte representantene fra Kristiansund kommune skal ha anledning til å få en eventuell politisk avklaring i forkant av møter i selskapene. Det gjelder alle saker, både av generell karakter og i saker av uvanlig art eller stor betydning spesielt. Formannskapet er tillagt ansvaret for å forestå nødvendige avklaringer før behandling i selskapene, og det gis rapport tilbake.

Avklaringene skjer på følgende måte:

Tabell 5. Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapene

INNMELDING AV SAK	AVKLARING	TILBAKEMELDING
Representanten melder inn sak/emne 10 dager før formannskapet.	Ordfører er ansvarlig for nødvendig avklaring. Ordfører henter inn råd hos: <ul style="list-style-type: none"> <li>- partienes gruppeledere</li> <li>- rådmannen</li> </ul>	Blir eventuelt sak i åpent eller lukket møte i formannskapet. Svaret er kommunens råd/syn på saken.

### Rapportering og utvikling av eierstrategien

#### Hovedrullering

Det etableres en rutine hvor rullering av hele eierskapsmeldingen skjer i bystyret hvert fjerde år i forbindelse med valg, og hvor prinsipper som gjelder kommunens eierstrategi drøftes samlet. Eventuelle endringer i strategi og/eller tiltak i forhold til enkelt selskaper skal behandles i dette møtet. Underlaget er styrenes rapportering til eierne.

Her vektlegges følgende punkter:

- Har kommunen en tydelig eierstrategi?
- Stemmer eierstrategien med dagens formål?
- Har kommunens engasjement fortsatt gyldighet?
- Er selskapets drift i samsvar med selskapets formål?
- Hvordan er selskapets økonomiske stilling m.v.?
  - utviklingen i selskapene generelt og i forhold til utvalgte nøkkeltall
  - risiko og fremtidsutsikter
  - behov og ønsker om mulige endringer og tiltak

#### Årlig rullering

Det etableres en rutine hvor rullering av del II i eierskapsmeldingen skjer i bystyret hvert år.

### Rapporteringsplan

Det etableres en plan for regelmessig rapportering fra valgte representanter til bystyret. Rapporteringsfrekvensen varierer fra et til fire år slik at alle selskap er presentert minst en gang i løpet av valgperioden. Planen utarbeides etter følgende mal:

Bystyret skal ha følgende selskaper på dagsorden hvert 4. år	Formannskapet skal ha følgende selskaper/ styremedlemmer "til samtale" hvert år	Formannskapet skal ha følgende selskaper/ styremedlemmer "til samtale" hvert 2. år	Etc.
NN			
Etc.			

De valgte representantene rådfører seg med ordfører dersom de har grunn til å tro at endringer oppstått i selskapet bør rapporteres til bystyret utenom planen.

Følgende punkter vektlegges ved rapporteringen:

- Kommunens eierstrategi
- Utvikling i selskapet generelt og i forhold til nøkkeltall/måltall
- Risiko og fremtidsutsikter
- Behov og ønsker om mulige endringer og tiltak

### Eiermøte

I tillegg til oppfølging gjennom de lovfestede organ kan det i noen tilfeller være nyttig og gjennomføre eiermøter. Et eiermøte kan sikre en løpende dialog mellom eier og virksomheten om saker som anses som viktige og prinsipielle.

Eiermøtene er uforpliktende for selskapets organer. Det er ikke her eierne skal gi styret og daglig leder instruksjoner og signaler. Kommunen skal heller ikke blande seg i virksomhetens daglige drift. I eiermøtene kan eierne diskutere strategier for selskapene uten at noen forplikter seg. Eiermøtene kan gjerne benyttes til å gi styringssignaler til selskapet fra eierne før saker av stor betydning skal behandles og føre fram til beslutning.

Eiermøtet kan også gi en indikasjon på forhold som er politisk omdiskuterte, og som dermed bør forankres i bystyret. Eiermøter kan også gjøre eierne bedre i stand til å forvalte sine eierinteresser i de lovfestede eierorganene. Eksempelvis kan eiermøtene benyttes til å informere eierne om virksomheten eller endringer i selskapets rammebetingelser.

### Administrativ støtte og koordinering

Rådmannen vil bistå de folkevalgte representantene. Administrativ kapasitet kan bli en avgrensende faktor når det gjelder rådmannen sin saksbehandling og oppfølging. Det er likevel en forutsetning at det i sammenheng med behandlingen av meldingen blir lagt til rette for en generell drøfting av prinsippene og rutinene som denne meldingen legger opp til, sammen med en evaluering av formål, resultat og drift knyttet til selskap som er særlig viktige for kommunen.

## Del II Kommunens eierskap

### 2.1 Avgrensing av selskapsgjennomgangen

#### Samtlige eierinteresser

Gjennomgangen gir en samlet oversikt over samtlige selskap Kristiansund kommune har eierinteresser, i og tar for seg:

1. Aksjeselskaper der kommunen er hel- eller deleier
2. Kommunale foretak
3. Interkommunale selskaper
4. Interkommunale samarbeid
5. Andelslag
6. Borettslag
7. Stiftelser
8. Annet

Noen selskap blir bare referert til i denne oppstillingen.

#### Det enkelte selskap

Kartleggingen av overnevnte eierskap og samarbeid er organisert på følgende måte og opplysningene er så langt det er mulig knyttet til omtalen av det enkelte selskap:

1. Informasjon om selskapet
2. Eiere og eierandeler
3. Selskapets styringsdokument
4. Formål
5. Styreinformasjon
6. Rapportering fra selskapene
7. Kommunens eierstrategi

Punkt 6 - rapportering fra selskapene; det er i del 1, kapittel 1.4 innarbeidet forslag om at budsjett, strategiplan, årsregnskap og årsberetning, samt protokoll fra generalforsamling/representantskap legges frem for bystyret.

Punkt 7 - kommunens eierstrategi; det er i del 1, kapittel 1.4 innarbeidet forslag om at kommunen utarbeider en tydelig eierstrategi for det enkelte selskap, og evaluerer sitt eierskap.

Enkelte av selskapene i denne eierskapsmeldingen blir i tillegg også presentert med utvalgte økonomiske nøkkeltall.

## 2.2 Oversikt over samtlige eierinteresser

### Aksjeselskap (AS)

Selskapsnavn	Eierandel %	Antall aksjer	Bokført verdi
Atlanterhavstunnelen AS	1,04	100	150 000
Braatthallen AS	20,00	20	21 000
Bølgen Invest AS	14,99	53 000	3 700 000
Bølgen Næringshage AS	14,28	50 000	100 000
Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS	10,90	50	50 950
Fastlandsfinans AS	46,10	70	70 000
Fosnaporten AS	90,00	180	1
Frei Administrasjonsbygg AS	100	4	200 000
Halsafjordsambandet AS	4,95	100	1
Høyskolesenteret i Kristiansund AS	18,18	20	22 000
Imarfinans AS	12,53	1 275	1 325 000
Knudtson Senteret AS	18,18	2 000	1 200 000
Kongens Plass Eiendom AS	50,00	100	17 000 000
Kristiansund Fryseterminale AS <sup>1)</sup>	42,30	2 225	2 225 000
Kristiansund og Omegn Vekst AS	6,00	8 670	410 909
Kristiansund Parkering AS	100	1 750	875 000
Kvernberget Vekst AS	17,65	78	390 000
Kystlab AS <sup>2)</sup>	14,17	15 138	671 930
Midt-Norsk Fergeallianse AS	20,00	20	1
Muritunet AS <sup>2)</sup>	0,20	33	33 000
Møreaksen AS	1,35	1 000	100 000
Nordic Light Events AS	17,90	550	650 000
Nordmøre Energiverk AS	30,40	596 000	67 583 882
Nordre Nordmøre Bru- og Tunnelsselskap AS	33,40	334	501 000
Operaen i Kristiansund AS	68,75	187	4 395 000
Rullebaneutvidelse AS	41,74	3 005	1 600 000
Samspleis AS	13,67	35	350 000
Snarveien AS	9,00	50	250 000
Sunddal Nasjonalpark AS	2,35	10	10 000
Trafikkterminal Kristiansund AS <sup>2)</sup>	24,00	48	48 000
Varde AS	75,00	4 099	1 024 750
Vikan Eiendom AS	35,00	1 400 000	14 000 000

<sup>1)</sup> Solgt i 2012

<sup>2)</sup> Lagt ut for salg

### Kommunale foretak (KF)

Selskapsnavn
Kristiansund Kommunale Sundbåttvesen KF

### Interkommunale selskap (IKS)

Selskapsnavn	Andel %	Deltakere
Distriktsrevisjon Nordmøre IKS	12,50	Aure, Averøy, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Surnadal og Tingvoll
Interkommunalt arkiv for M&R IKS	5,40	36 kommuner samt Møre og Romsdal fylkeskommune
Kristiansund og Nordmøre havn IKS	39,00	Aure, Averøy, Gjemnes, Halså, Hemne, Kristiansund, Smøla, Sunddal, Surnadal og Tingvoll
Nordmøre interkommunale renovasjonsselskap IKS	34,40	Aure, Averøy, Halså, Kristiansund, Oppdal, Rauma, Smøla, Sunddal, Surnadal og Tingvoll

## Interkommunale samarbeid (IS)

Selskapsnavn	Andel %	Deltakere
Arbeidsgiverkontroll	53,40	Aure, Averøy, Eide, Gjemnes, Kristiansund og Smøla
Barneverntjenesten <sup>1)</sup>		Averøy og Kristiansund
IKT ORKidé <sup>2)</sup>		Aure, Averøy, Eide, Fræna, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Nesset, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll
Interkommunal sekretærfunksjon for KU	48,50	Aure, Averøy, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Surnadal og Tingvoll
NIUA-Nordmøre interkommunale utvalg mot akutt forurensning <sup>3)</sup>		Aure, Averøy, Eide, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll
Nordmøre interkommunale innkjøpsamarbeid <sup>4)</sup>		Aure, Averøy, Eide, Fræna, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll
Pedagogisk Psykologisk Tjeneste (PPT) for Ytre Nordmøre	52,00	Aure, Averøy, Kristiansund og Smøla

<sup>1)</sup> Det skilles mellom utgifter til administrasjon og til tiltak – adm.kostn. fordeles forhåndsmessig mellom deltagerkommunene i fht siste års regnskap

<sup>2)</sup> Kostnader og andre forpliktelser dekkes ved at 70 % fordeles etter innbyggertall og 30 % fordeles likt mellom kommunene

<sup>3)</sup> Kostnadene fordeles med et basistilskudd fra hver kommune, resterende fordeles etter innbyggertall

<sup>4)</sup> Fast beløp samt et kronebeløp i fht innbyggertall

## Andelslag (AL)

Selskapsnavn	Eierandel %	Antall andeler	Bokført verdi
Biblioteksentralen AL	0,47	18	5 400
Kristiansund Barnehage BA	15,63	11	33 000

## Borettslag (BL)

Selskapsnavn	Antall andeler	Bokført verdi
Boxaspenenga BL	10	10 000
Dalegata 40-42-44-46 BL	3	7 500
Grindhalsenga BL	13	115 300
Havgapet BL	4	463 000
Karitunet BL	12	12 000
Knudtzondalen BL	2	7 200
Kvennberggata 43-45-47 BL	1	3 500
Makrellsvingen BL	15	471 500
Myra BL	15	222 500
Rensviktunet BL	2	524 224
Roligheten BL	20	20 000
Sameiet Freiveien 79	3	3 000
St.Hanshaugen BL	1	2 500

## Stiftelser (selvstendige rettssubjekt)

Selskapsnavn
Grimsteads stiftelse
Nord-Atlanteren boligstiftelse
Stiftelsen Nordmøre Museum
Stiftelsen Norsk Kystkultur

## Annet

Selskapsnavn	Bokført verdi
Kristiansund Havnekaske	
Kristiansund Kirkelig Fellestråd	
Kommunal Landspensjonskasse	4 102 303

## 2.3 Gjennomgang av det enkelte selskap

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Atlanterhavstunnelen AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	953 633 930	
Stiftelsesdato:	11.05.1989	
Kontaktperson:	Arve Mjelva (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 255, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 33 27 90 89 28 70	
E-post:	<a href="mailto:krifast@online.no">krifast@online.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.atlanterhavstunnelen.no">www.atlanterhavstunnelen.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
1,04	Kristiansund kommune	
0,52	Averøy kommune	
0,52	Møre og Romsdal Fylkeskommune	
97,92	Andre (B-aksjonærer)	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Etiske retningslinjer og strategiplaner er regulert gjennom veimyndighetene</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er å planlegge, finansiere og bygge fast vegforbindelse mellom Averøy kommune og Kristiansund kommune samt forestå innkreving av bompenger inntil prosjektet er nedbetalt.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 25.06.2012 Kommunens representant ble innvalgt 25.04.2012 for en periode på 2 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Harald Stokke (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Jarle Haga	
Styremedlem:	Gro Kosberg	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk og samfunnsøkonomisk motivert. Sikre at fast veiforbindelse mellom Averøy og Kristiansund ferdigstilles og nedbetales gjennom innkreving av bompenger.		

## Atlantehavstunellen AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	9 639	9 639	9 639	9 639
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

### REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

#### RESULTATREGNSKAP



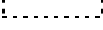
Driftsinntekter	10 851	24 108	74 158	62 913
Driftsresultat	10 053	22 767	24 919	22 924
Finansinntekter	4 489	1 661	285	291
Ordinært resultat e/skatt	0	0	0	0
Årsresultat	0	0	0	0

#### BALANSEREGNSKAP



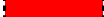
Anleggsmidler	409 073	625 693	587 020	551 719
Omløpsmidler	2 475	14 855	5 879	6 456
- herav varer	0	0	0	0
Sum eiendeler	411 548	640 548	592 899	558 175
Innskutt egenkapital	9 639	9 639	9 639	9 639
Opptjent egenkapital	0	0	0	0
Sum egenkapital	9 639	9 639	9 639	9 639
Langsiktig gjeld	399 500	626 000	572 000	536 000
Kortsiktig gjeld	2 408	4 909	11 260	12 536
Sum gjeld	401 908	630 909	583 260	548 536
Sum egenkapital og gjeld	411 547	640 548	592 899	558 175

### NØKKELTALL



#### LØNSSOMHET

	2008	2009	2010	2011		MÅL
Driftsmargin	92,65 %	94,44 %	33,60 %	36,44 %		5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	3,53 %	4,64 %	4,09 %	4,03 %		10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		12-17 %

#### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,03	3,03	0,52	0,51		> 1,5
Likviditetsgrad II	1,03	3,03	0,52	0,51		> 1
Arbeidskapital	67	9 946	-5 381	-6 080		positiv





#### SOLIDITET

Egenkapitalandel	2,34 %	1,50 %	1,63 %	1,73 %		30 %
Gjeldsgrad	41,70	65,45	60,51	56,91		< 2,3

Selskapets formål er å planlegge, finansiere og bygge fast forbindelse mellom Averøy og Kristiansund, samt forestå innkreving av bompenger. Sambandet ble åpnet for trafikk 19. desember 2009. Kristiansund og Averøy kommune har til sammen bidratt med 131,3 mill kroner i tilskudd til finansieringen av Atlantehavstunellen. Dersom innkrevingsperioden skulle bli kortere enn antatt, vil kommunene få hele eller deler av tilskuddet tilbake. Det er nå vedtatt at dette usikre kravet begrenset oppad til 43,2 mill kroner er overdratt til Rullebaneutvidelse AS. Atlantehavstunellen AS er et selskap hvor det ikke blir beregnet et årsresultat på vanlig måte, men hvor dette går i null.

#### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Braatthallen AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	968 018 590	
Stiftelsesdato:	07.10.1993	
Kontaktperson:	Kjell Otto Hoel (daglig leder)	
Adresse:	St hanshaugen 1, 6514 Kristiansund N	
Telefon:	71 56 61 60 95 20 94 59	
E-post:	<a href="mailto:post@braatthallen.no">post@braatthallen.no</a> <a href="mailto:kjell.otto@braatthallen.no">kjell.otto@braatthallen.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.braatthallen.no">www.braatthallen.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
30,00	Møre og Romsdal Fylkeskommune	
30,00	Idrettslaget Braatt	
20,00	Møre og Romsdal Idrettskrets	
20,00	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er oppføring og drift av idrettshall i Kristiansund, samt ved aksjetegning eller på annen måte å gjøre seg interessert i andre foretak med tilknytning til idrettsformål. Eventuelle overskudd som følge av selskapets virksomhet skal ikke tilfalle selskapets aksjonærer, men anvendes til beste for drift av Braatthallen.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring av styre ikke registrert i foretaksregisteret. Kommunens representant ble innvalgt 22.06.2010.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Per Erik Rognskaug	
Styremedlem:	Terje Kleive	
Styremedlem:	Kjell Øie	
Styremedlem:	Wenke Greve	
Styremedlem:	Kirst Dyrnes (valgt av Kristiansund kommune)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert. Bidra til etablering av storhall i Kristiansund.		

## Braatthallen AS

Tall i 1000	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	100	100	100	100
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	343	222	563	567
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

## REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

### RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	9 626	9 954	12 508	11 983
Driftsresultat	1 296	-1 089	697	184
Finansinntekter	58	10	11	9
Ordinært resultat e/skatt	913	-1 397	320	-247
Årsresultat	913	-3 487	320	-247

### BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	10 952	8 591	9 417	8 107
Omløpsmidler	2 731	2 357	3 523	3 322
- herav varer				
Sum eiendeler	13 683	10 947	12 939	11 429
Innskutt egenkapital	100	100	100	100
Opptjent egenkapital	2 907	-580	-260	-507
Sum egenkapital	3 007	-480	-160	-407
Langsiktig gjeld	7 785	8 081	9 343	8 093
Kortsiktig gjeld	2 891	3 346	3 757	3 742
Sum gjeld	10 676	11 427	13 100	11 835
Sum egenkapital og gjeld	13 683	10 947	12 939	11 428

## NØKKELTALL

### LØNNSOMHET

	2008	2009	2010	2011	MÅL
Driftsmargin	13,46 %	-10,94 %	5,57 %	1,54 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	9,90 %	-8,76 %	5,93 %	1,59 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	60,72 %	-110,57 %	-100,00 %	87,13 %	12-17 %

### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	0,94	0,70	0,94	0,89	> 1,5
Likviditetsgrad II	0,94	0,70	0,94	0,89	> 1
Arbeidskapital	-160	-989	-234	-420	positiv

### SOLIDITET

Egenkapitalandel	21,98 %	-4,38 %	-1,24 %	-3,56 %	30 %
Gjeldsgrad	3,55	-23,81	-81,88	-29,08	< 2,3





Braatthallen AS driver utleie av idrettshall til idrettslag, fylkeskommune, kommune og andre. Hallen leies også ut til kultuarrangementer. Det har vært en vesentlig økning i driftsinntektene de siste årene.

Selskapet har i 2011 et underskudd på 247 000 kroner. Dette skyldes i hovedsak noe lavere inntekter enn 2010, samt et kostnadsnivå som er stabilt. Det er en betydelig økning i lønnskostnadene i 2011. Selskapets aksjekapital er tapt. Dog mener styret at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede. Braatthallen har inngått langsiktige leieavtaler, som gir en god inntjening, og det er høy aktivitet i selskapet både i 2012 og 2013.

### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:

-  Positiv utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
-  Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Bølgen Invest AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	986 606 890	
Stiftelsesdato:	20.02.2004	
Kontaktperson:	Reidar Bjerkestrand (daglig leder)	
Besøksadresse:	Bølgen Invest AS, Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 613, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 33 30	
	90 14 47 10 (daglig leder)	
E-post:	<a href="mailto:reidar.bjerkestrand@norcorp.no">reidar.bjerkestrand@norcorp.no</a>	
	<a href="mailto:post@bolgeninvest.no">post@bolgeninvest.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.bolgeninvest.no">www.bolgeninvest.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
14,99	Kristiansund kommune	
12,73	Møre og Romsdal fylkeskommune	
11,04	Nordmøre Energiverk AS	
10,14	Kristiansund og Omegn Vekst AS	
8,79	Sparebank 1 Nordvest	
42,31	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er investeringsvirksomhet. Selskapet kan engasjere seg i andre investeringselskaper og investeringsfond.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre er registrert i foretaksregisteret. Kommunens representant innvalgt 19.06.2012 for en periode på 2 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Willy Jarle Loftheim	
Styremedlem:	Even Lønnheim	
Styremedlem:	Line Hatmosø Hoem (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Roald Røsand	
Styremedlem:	Steinar Sogn	
Styremedlem:	Ole Morten Sørvik	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er finansielt motivert. Bidra til etablering av et investeringselskap med lokal forankring – viktig redskap til å utvikle næringslivet i regionen. Forventet årlig avkastning på 17 % med en risikopremie på 10 %.		

## Bølgen Invest AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	17 680	17 680	17 680	17 680
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

### REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

#### RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	0	0	0	0
Driftsresultat	-681	-9 270	-4 392	-3 581
Finansinntekter	1 926	694	671	582
Ordinært resultat e/skatt	829	-8 541	-3 720	-2 999
Årsresultat	829	-8 541	-3 720	-2 999

#### BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	0	0	0	0
Omløpsmidler	37 340	28 711	24 973	21 872
- herav varer	0	0	0	0
Sum eiendeler	37 340	28 711	24 973	21 872
Innskutt egenkapital	35 511	35 511	35 511	35 511
Opptjent egenkapital	1 601	-6 940	-10 661	-13 660
Sum egenkapital	37 112	28 571	24 850	21 851
Langsiktig gjeld	0	0	-	-
Kortsiktig gjeld	228	140	123	21
Sum gjeld	228	140	123	21
Sum egenkapital og gjeld	37 340	28 711	24 973	21 872

### NØKKELTALL

#### LØNNSOMHET

	2008	2009	2010	2011	MÅL
Driftsmargin	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	6,67 %	-25,97 %	-13,86 %	-12,80 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	2,23 %	-26,01 %	-13,93 %	-12,84 %	12-17 %

#### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	163,77	205,08	203,03	1041,52	> 1,5
Likviditetsgrad II	163,77	205,08	203,03	1041,52	> 1
Arbeidskapital	37 112	28 571	24 850	21 851	positiv

#### SOLIDITET





Egenkapitalandel	99,39 %	99,51 %	99,51 %	99,90 %	30 %
Gjeldsgrad	0,01	0,00	0,00	0,00	< 2,3

Bølgen Invest AS er et regionalt investeringselskap. Forvaltning skjer gjennom avtale om investeringsrådgivning og administrasjon med Norcorp AS. Virksomheten drives fra Kristiansund. Underskuddet i 2011 skyldes hovedsakelig et realisert tap ved fusjon mellom Atlantic Cod Farms AS og Codfarmers ASA. I tillegg er det gjort en generell nedskrivning i portefølgjen med 2 664 000 kroner. Selskapet hadde per 31.12.2011 bankinnskudd på 15 mill kroner, og likviditet og soliditet er meget god. Selskapet har i løpet av de siste tre årene hatt et samlet tap på i overkant av 15 mill kroner.

#### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:

	Positiv utvikling siste år
	Negativ utvikling siste år
	Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Bølgen Næringshage AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	982 039 509	
Stiftelsesdato:	07.04.2000	
Kontaktperson:	Yngve Iversen Kruse (daglig leder)	
Besøksadresse:	Bølgen Næringshage AS, Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 739, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	99 39 37 07	
E-post:	<a href="mailto:firmapost@bolgen.no">firmapost@bolgen.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.bolgen.no">www.bolgen.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
36,26	Bølgen AS	
33,34	SIVA	
14,28	Sparebank 1 Nordvest	
14,28	Kristiansund Kommune	
1,83	Nordmøre Næringsråd	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
Skape miljø for etablering av virksomheter, erfaringsutveksling og kompetanseheving gjennom nettverksintegrasjon, samarbeid og samlokalisering i fremtidsrettede kontorløsninger.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre er registrert i foretaksregisteret 27.08.2012.		
Kommunens repesentant er innvalgt 01.06.2012.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Reidar Bjerkestrand	
Styremedlem:	Nils Erik Pettersen	
Styremedlem:	Terje Sæterli	
Styremedlem:	Sidsel Sæterøy	
Styremedlem:	Monika Garshol Eeg	
Styremedlem:	Sven Erik Olsen (kommunens representant)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er politisk, samt effektivisering av tjenesteproduksjon. Politisk ved at Kristiansund kommune, som eier, får tilgang til det nasjonale næringshagenettverket. Effektivisering av tjenesteproduksjon, ved at kommunen yter et årlig driftstilskudd på 200 000 kroner. Som gjennytelse skal næringshagen forestå gjennomføring av en etableringsveiledningstjeneste ("hoppid.no") i kommunen.		

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 986 702 628  
 Stiftelsesdato: 08.12.2003  
 Kontaktperson: Roar Harsvik (daglig leder)  
 Besøksadresse: Kongens Plass 1, 6509 Kristiansund N  
 Postadresse: Postboks 508, 6501 Kristiansund N  
 Telefon: 71 58 54 54  
 90 18 77 51 (kontaktperson)  
 E-post: [info@visitkristiansund.com](mailto:info@visitkristiansund.com)  
 Nettside: [www.visitkristiansund.com](http://www.visitkristiansund.com)

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
10,90	Kristiansund kommune
4,90	Rindal kommune
4,90	Smøla kommune
4,90	Halsa kommune
4,90	Averøy kommune
4,90	Tingvoll kommune
4,90	Sunndal kommune
4,90	Surnadal kommune
4,90	Aure kommune
49,90	Andre

## SELSKAPETS STYRINGSKONTAKT

<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 3

Formålet med selskapet er å fremme reiselivet i deltagende kommuner, utføre salgs- og markedsføringsaktiviteter, stimulere til produktutvikling og løse andre fellesoppgaver for reiselivet i selskapets aktivitetsområde.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Styre er registrert i foretaksregisteret.

Kommunens representant ble innvalgt 01.06.2012 for en periode på 2 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Asmund Kristoffersen
Nestleder:	Bergsvein Brøske
Styremedlem:	Ane Forsnes
Styremedlem:	Stian Røsand
Styremedlem:	Bernhard Lillevik (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Malene Aaram Vike

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjet og strategiplaner  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.  
 Støtte opp om det regionale reiselivssamarbeidet.

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>AS Fastlandsfinans</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	931 560 476	
Stiftelsesdato:	14.05.1973	
Kontaktperson:	Arve Mjelva (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 255, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	90 89 28 70	
E-post:	<a href="mailto:krifast@online.no">krifast@online.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.fastlandsfinans.no">www.fastlandsfinans.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
46,10	Møre og Romsdal fylkeskommune	
46,10	Kristiansund kommune	
7,80	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Etiske retningslinjer og strategiplaner er regulert gjennom veimyndighetene</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2 Selskapets virksomhet er å stå for bompengedriften ved realisering av fastlandsforbindelsen for Kristiansund samt eventuelle andre prosjekter som kan knyttes til det samme infrastrukturprosjektet.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Styre er registrert i foretaksregisteret. Kommunens representant ble innvalgt 24.05.12 for en periode på 2 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Ottar Brage Guttelvik	
Nestleder:	Maritta B. Ohrstrand (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Ole Morten Sørvik	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk og samfunnsøkonomisk motivert. Sikre at Krifastprosjektet (fastlandsforbindelsen til Kristiansund og Frei) ferdigstilles og nedbetales gjennom innkreving av bompenger.		

## Fastlandsfinans AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	152	152	152	152
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

## REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

### RESULTATREGNSKAP




Bompengeinntekter	<b>98 661</b>	<b>98 496</b>	<b>100 361</b>	<b>100 361</b>
Driftsresultat	-1 018	-2 640	-4 160	-4 160
Finansinntekter	1 018	2 640	4 160	4 160
Ordinært resultat e/skatt		0	0	0
Årsresultat		0	0	0

### BALANSEREGNSKAP




Anleggsmidler	527	2 597	2 532	2 532
Omløpsmidler	66 015	149 742	174 152	174 152
- herav varer				
Sum eiendeler	66 542	152 340	176 685	176 685
Innskutt egenkapital	152	152	152	152
Opptjent egenkapital				
Sum egenkapital	152	152	152	152
Langsiktig gjeld	-	18 110	-	-
Kortsiktig gjeld	66 390	134 078	176 533	176 533
Sum gjeld	66 390	152 188	176 533	176 533
Sum egenkapital og gjeld	66 542	152 340	176 685	176 685

## NØKKELTALL



### LØNNSOMHET

Driftsmargin	-1,03 %	-2,68 %	-4,15 %	-4,15 %		<b>MÅL</b> 5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		12-17 %

### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	0,99	1,12	0,99	0,99		> 1,5
Likviditetsgrad II	0,99	1,12	0,99	0,99		> 1
Arbeidskapital	-375	15 664	-2 381	-2 381		positiv





### SOLIDITET

Egenkapitalandel	0,23 %	0,10 %	0,09 %	0,09 %		30 %
Gjeldsgrad	436,78	1001,24	1161,40	1161,40		< 2,3

For dette selskapet vil det å se på de ordinære nøkkeltall ikke gi et godt bilde på virksomheten. Selskapet opererer med noe som kalles "retten til innkreving av bompenger". Statens vegvesen Møre og Romsdal rekvirerte penger fortløpende fra Fastlandsfinans AS etter som byggingen av anlegget gikk framover. Dette ble aktivert på konto "retten til å innkreving av bompenger". Denne posten ble i 2008 nedskrevet til null. Penger innkrevet etter dette er ført opp som en gjeld i regnskapet - Avsatt til framtidig utbygging. Pengene skal nå gå til utbyggingen av Krifast fase 2. Selskapet har en meget beskjeden egenkapital. Dog virker dette ikke som en risiko, når man tar hensyn til de klare rammene for innkreving som er gitt.

### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig total kapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av total kapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Fosnaporten AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	983 825 281	
Stiftelsesdato:	17.10.2001	
Kontaktperson:	Arve Mjelva	
Besøksadresse:	Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 255, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 33 27	
E-post:	<a href="mailto:krifast@online.no">krifast@online.no</a>	
Nettadresse:		
<i>Arbeidet med å finansiere ny innfartsveg til Kristiansund ble i 2002 avbrutt. Bompengeselskapet ble opprettholdt. Det er for tiden ikke aktivitet i selskapet.</i>		
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
90,00	Kristiansund kommune	
10,00	Møre og Romsdal fylkeskommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2 Selskapets formål er å arbeide for å få realisert og finansiert ny innfartsvei til Kristiansund over bydelen Nordlandet, samt forestå innkreving av bompenger inntil prosjektet er nedbetalt.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring av styre registrert i foretaksregisteret 23.10.2008. Kommunens representanter ble innvalgt 02.04.12 for en periode på 2 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Dagfinn Ripnes (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Maritta B. Ohrstrand (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Asbjørn Jordahl (valgt av Kristiansund kommune)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>AS Frei Administrasjonsbygg</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	948 049 813	
Stiftelsesdato:	28.06.1988	
Kontaktperson:	Per Sverre Ersvik (daglig leder)	
Besøksadresse:	Frei Administrasjonsbygg, 6520 Frei	
Postadresse:	Økonomiseksjonen, Postboks 178, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 40 00	
	41 51 23 10 (kontaktperson)	
E-post:	<a href="mailto:per-sverre.ersvik@kristiansund.kommune.no">per-sverre.ersvik@kristiansund.kommune.no</a>	
	<a href="mailto:arve.moen@kristiansund.kommune.no">arve.moen@kristiansund.kommune.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.kristiansund.no">www.kristiansund.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
100,00	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Kommunens etiske retningslinjer gjelder</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 1		
Selskapet har som formål å eie, drive og utleie av administrasjonsbygg.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 05.08.2010.		
Innvalgt 13.06.12 for en periode på 1 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Just Ingebrigtsen (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Kirsti Dyrnes (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Roger Hagen (valgt av Kristiansund kommune)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett	
	Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrers beretning	
	Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.		

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Halsafjordsambandet AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 996 199 665  
 Stiftelsesdato: 23.08.2010  
 Kontaktperson: Hilmar Windstad (daglig leder)  
 Besøksadresse: Rådhusplassen 1. 6413 Molde  
 Postadresse: Rådhusplassen 1. 6413 Molde  
 Telefon: 93 23 14 84 (til kontaktperson)  
 E-post: [hilmar.winstad@molde.kommune.no](mailto:hilmar.winstad@molde.kommune.no)  
 Nettside:

## EIERE OG EIERANDELER

**Eierandel i %    Navn**

4,95    Kristiansund kommune

De øvrige aksjer er eid av 18 ulike kommuner og selskaper

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 3

Selskapets formål er å etablere fergefri fjordkryssing over Halsafjorden, herunder finansiering av prosjekter inklusive innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette, herunder deltagelse i andre selskaper. Selskapet skal også kunne være ansvarlig ved eventuell søknad om og innkreving av bompenger via fergebillett for opprustning av E 39 i Tingvoll og Halså.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Styre er registrert i foretaksregisteret.  
 Vedtatt på generalforsamling 10.05.2012

Rolle	Navn
Styrets leder:	Kristin Sørheim
Nestleder:	Ola Rognskog
Styremedlem:	Sidsel Sæterøy
Styremedlem:	Jan Petter Hammerø
Styremedlem:	Svein A. Roseth

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig:                    Budsjett  
                               Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrers beretning  
                               Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Kommunens deltakelse er samfunnsøkonomisk og regionalpolitisk motivert. Dette er et viktig samferdselsprosjekt i planene for en ferjefri riksveg mellom Trondheim og Ålesund. Den vil kunne gi grunnlag for en positiv utvikling i regionen.

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Høgskolesenteret i Kristiansund AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 991 237 313  
 Stiftelsesdato: 02.03.2007  
 Kontaktperson: Jøran Gården  
 Adresse: Industriveien 18, 6517 Kristiansund N  
 Telefon: 71 21 40 63  
 90 09 28 11  
 E-post: [post@hiksu.no](mailto:post@hiksu.no)  
[joran.garden@hiksu.no](mailto:joran.garden@hiksu.no)  
 Nettside: [www.hiksu.no](http://www.hiksu.no)

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
18,18	Kristiansund og omegn Vekst AS
18,18	Møre og Romsdal fylkeskommune
18,18	Nordmøre Næringsråd
18,18	Kristiansund kommune
27,28	Andre

## SELSKAPETS STYRINGSKONTAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 3

Selskapets formål er å:

1. arbeide for å etablere og utvikle høgskoleutdanning i Kristiansund.
2. legge til rette og drive en tjenlig infrastruktur for slik virksomhet.
3. styrke kontakt og samarbeid mellom høyere utdanningsinstitusjoner, videregående skole, næringsliv og offentlig forvaltning.
4. bidra til utvikling av et miljø for høyere utdanning og forskning.

Selskapet skal ikke ha som formål å skaffe eierne økonomisk utbytte og skal ikke betale utbytte til eierne. Overskudd skal brukes til å fremme tiltak som understøtter punktene 1. til 4. I denne paragrafen.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Registrert i foretaksregisteret 22.06.2010.

Kommunens representant ble innvalgt 09.05.2012 for en periode på 2 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Asmund Kristoffersen
Nestleder:	Line Hatmosø Hoem (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Bengt Endreseth
Styremedlem:	Knut Steinar Olsen
Styremedlem:	Paul Steinar Valle
Styremedlem:	Ellen Engdahl

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert.  
 Tilgang på høyere utdanning og kompetanse – viktig virkemiddel i nærings- og samfunnsutvikling.

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Imarfinans AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 977 237 432  
 Stiftelsesdato: 16.08.1996  
 Kontaktperson: Monika Eeg (daglig leder)  
 Besøksadresse: Kongens Plass 1 <sup>v</sup>/Nordmøre Næringsråd, 6509 Kristiansund N  
 Postadresse: Postboks 161, 6501 Kristiansund N  
 Telefon: 71 57 02 80 (Nordmøre Næringsråd – sekretariat)  
 E-post: [post@nnr.no](mailto:post@nnr.no) (Nordmøre Næringsråd – sekretariat)  
 Nettside: [www.nnr.no](http://www.nnr.no) (Nordmøre Næringsråd – sekretariat)

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
50,12	Aure kommune
24,82	Smøla kommune
12,53	Møre og Romsdal fylkeskommune
12,53	Kristiansund kommune

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 2

Selskapets formål er å arbeide for realisering av følgende prosjekter:

- Imarsundprosjektet som gir fastlandsforbindelse mellom Tustna og Aure
- Innkorting av fergestrekningen mellom Smøla og Tustna gjennom bygging av veg og nytt fergetillegg i Sandvika
- Bidra til etablering av kabelfergeforbindelse mellom Norheim og Solskjeløya med tilhørende vegopprustning på Solskjeløya

Selskapet skal videre stå bak finansieringsopplegget og administrere bompengene innkrevningen i forbindelse med realisering av prosjektene.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring av styre ikke registrert i foretaksregisteret.

Kommunens representant ble innvalgt 04.06.2012 for en periode på 2 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Hans Gjølga Lauritsen
Nestleder:	Iver Gunnar Nordseth
Styremedlem:	Roger Osen
Styremedlem:	Berit Tønnesen (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Ingunn Golmen

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er regionalpolitisk og samfunnsøkonomisk motivert.

Forbedre kommunikasjonene på ytre Nordmøre. Viktig ledd i arbeidet med å utvikle en felles, robust bolig- og arbeidsmarkedsregion.

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Knudtzon Senteret AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	988 311 952	
Stiftelsesdato:	04.05.2005	
Kontaktperson:	Åsa Sildnes (daglig leder)	
Adresse:	Knudtzon Senteret, Bølgen Næringshage Kongens Plass 5, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	95 72 36 33	
E-post:	<a href="mailto:post@ksas.no">post@ksas.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.ksas.no">www.ksas.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
36,36	Statoil New Energy AS	
18,18	SIVA Selskapet for industrivekst SF	
18,18	Kristiansund kommune	
9,09	Vestbase AS	
9,09	Sparebank 1 Nordvest	
9,10	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2 Selskapets formål er å etablere og drive en inkubator for utvikling av nye bedrifter basert på forskningsresultater og prosjektideer fra eksisterende industri og nyetablerere, samt å erverve, foreta investeringer i, forvalte eierposisjoner i bedrifter i og utenfor inkubatoren og for øvrig kunne foreta de disposisjoner som er nødvendige for å drive inkubatoren.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 11.09.2010. Kommunens representant ble innvalgt 14.06.2012.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Roar Stein Andersen	
Styremedlem:	Odd Einar Folland	
Styremedlem:	Bente Weiseth Frantzen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Alf Gunnar Dahl	
Styremedlem:	Arne Ingebrigtsen	
Styremedlem:	Kjetil Kåre Haugen	
Styremedlem:	Cato Wille	
Styremedlem:	Steinar Gregersen	
Styremedlem:	Grethe Hernes Johnsen	
Styremedlem:	Gunnar Owe Gundersen, Oddvar Magne Pedersen møter	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk motivert. Utvikle en bredere og sterkere lokal/regional leverandørindustri.		

## Knudtzon Senteret AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	1 100	1 100	1 100	1 100
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	75	0
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

### REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

#### RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	3 405	2 741	1 900	136
Driftsresultat	-587	-595	-995	-289
Finansinntekter	386	144	141	129
Ordinært resultat e/skatt	-267	-959	-1 398	-192
Årsresultat	-267	-959	-1 398	-192

#### BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	957	810	696	851
Omløpsmidler	7 647	7 374	5 995	5 796
- herav varer	0	0		
Sum eiendeler	8 604	8 184	6 691	6 647
Innskutt egenkapital	7 615	7 615	7 615	7 615
Opptjent egenkapital	353	-607	-2 004	-2 196
Sum egenkapital	7 968	7 008	5 611	5 418
Langsiktig gjeld	122	29	-	-
Kortsiktig gjeld	514	1 147	1 081	1 229
Sum gjeld	636	1 176	1 081	1 229
Sum egenkapital og gjeld	8 604	8 184	6 691	6 647

### NØKKELTALL

#### LØNNSOMHET

	2008	2009	2010	2011	MÅL
Driftsmargin	-17,24 %	-21,71 %	-52,37 %	-212,50 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-4,41 %	-5,37 %	-11,48 %	-2,40 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-3,35 %	-12,81 %	-22,16 %	-3,48 %	12-17 %

#### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	14,88	6,43	5,55	4,72	> 1,5
Likviditetsgrad II	14,88	6,43	5,55	4,72	> 1
Arbeidskapital	7 133	6 227	4 914	4 567	positiv





#### SOLIDITET

Egenkapitalandel	92,61 %	85,63 %	83,86 %	81,51 %	30 %
Gjeldsgrad	0,08	0,17	0,19	0,23	< 2,3

Knudtzon Senteret AS er en industriinkubator i SIVA-nettverket. Virksomheten skjer gjennom rådgivning og tilrettelegging for nyskapere og bedrifter med nyskappingsprosjekter. Virksomheten drives fra Kristiansund. Årsresultatet for 2011 ble et underskudd på kroner 192 000. Underskuddet skyldes at man har et kostnadsnivå som ligger vesentlig over det selskapet tar inn av inntekter. Selskapet har god likviditet og soliditet, men stadige underskudd svekker gradvis likviditeten og soliditeten.

#### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Kongens Plass Eiendom AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	991 497 021	
Stiftelsesdato:	18.01.2008	
Kontaktperson:	Rolf Inge Kvernstad (daglig leder)	
Adresse:	Storgata 41, 6508 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 04 60 99 72 22 79 (kontaktperson)	
E-post:	<a href="mailto:firmapost@fgeiendom.no">firmapost@fgeiendom.no</a> <a href="mailto:rolf@fgeiendom.no">rolf@fgeiendom.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.fgeiendom.no">www.fgeiendom.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
50,00	FinansGruppen Eiendom AS	
50,00	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale *)	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
*) <i>Intensjonsavtale</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets virksomhet er å invesere i og forvalte fast eiendom for utleie, herunder deltagelse i andre selskaper med lignende virksomhet.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 10.03.2012. Kommunens representant ble innvalgt 01.03.2012.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Just Ingebrigtsen	
Styremedlem:	Kirsti Dyrnes (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Knut Steinar Olsen	
Styremedlem:	Andreas Sakshaug	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert. Utvikle de tre eiendommene rundt Kongens plass til å bli byens viktigste senter som nærings- og kulturarnested.		

## Kongens Plass Eiendom AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	200	200	200	200

### REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER, KONSERN (alle tall i tusen)

Konsernregnskapet omfatter morselskapet og følgende datterselskap:

Kongens Plass 1 AS (100 % eierandel)

Kongens Plass 5 AS (100 % eierandel)

Langveien 19 AS (100 % eierandel)

#### RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	3 854	5 212	8 334	8 077
Driftsresultat	2 057	1 462	2 694	1 927
Finansinntekter	291	109	197	160
Ordinært resultat e/skatt	2 226	672	1 159	445
Årsresultat	2 226	672	1 159	445

#### BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	56 104	72 541	73 988	74 093
Omløpsmidler	4 438	8 982	10 344	10 394
- herav varer	0	0	-	-
Sum eiendeler	60 542	81 523	84 331	84 487
Innskutt egenkapital	34 029	34 029	34 029	34 029
Opptjent egenkapital	-517	155	1 314	1 759
Sum egenkapital	33 512	34 184	35 343	35 787
Langsiktig gjeld	25 062	41 482	46 018	45 546
Kortsiktig gjeld	1 968	5 857	2 970	3 154
Sum gjeld	27 030	47 339	48 988	48 700
Sum egenkapital og gjeld	60 542	81 523	84 331	84 487

### NØKKELTALL

#### LØNNSOMHET

	2008	2009	2010	2011	MÅL
Driftsmargin	53,37 %	28,05 %	32,33 %	23,86 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	7,76 %	2,21 %	3,49 %	2,47 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	6,64 %	1,99 %	3,33 %	1,25 %	12-17 %

#### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	2,26	1,53	3,48	3,30	> 1,5
Likviditetsgrad II	2,26	1,53	3,48	3,30	> 1
Arbeidskapital	2 470	3 125	7 374	7 240	positiv

#### SOLIDITET




Egenkapitalandel	55,35 %	41,93 %	41,91 %	42,36 %	30 %
Gjeldsgrad	0,81	1,38	1,39	1,36	< 2,3

Selskapet driver virksomhet knyttet til utvikling og forvaltning av eiendommer med hovedvekt på næringsseiendommer. Selskapet opererer i Kristiansund. Kristiansund kommune eier 50 % av selskapet. Konsernets omsetning består så langt av leieinntekter. Konsernet er i en oppbyggings-/utviklingsfase. Selskapet er inne i sitt sjette driftsår (2012), og vi ser at konsernet har en god inntjening. Soliditeten og likviditeten er også god på konsernivå.

Ser vi på morselskapet isolert, så har dette et underskudd i 2011 på 1 489 503 kroner, og et totalt udekket underskudd på 3 171 319 kroner. Selskapet har dog en meget sterk egenkapital, slik at dette anses ikke som en risiko.

#### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Kristiansund Fryseterminal AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	979 566 220	
Stiftelsesdato:	31.10.1997	
Kontaktperson:	Egil Magne Øksenvåg	
Adresse:	Fiskeribasen 8, 6512 Kristiansund N	
Telefon:	71 58 54 20	
E-post:	<a href="mailto:firmapost@krifrys.no">firmapost@krifrys.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.krifrys.no">www.krifrys.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
42,30	Kristiansund kommune	
15,80	Sameiet Skorpaveien 20c	
15,60	Marinvest AS	
6,70	Eimskip-CTG AS	
5,70	Sjøvik Seafood AS	
13,90	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er å drive fryseterminal og det som her står i forbindelse, herunder deltagelse i andre selskaper med kompletterende eller lignende virksomhet.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 04.06.2012. Kommunens representant ble innvalgt 30.05.2012 for en periode på 1 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Ove H. S. Kanestrøm	
Nestleder:	Kirsti Dyrnes (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Geir Jonas Visnes	
Styremedlem:	Jan Erik Strøm	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett og strategiplaner. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert.		
<i>Kristiansund kommunes aksjer i Kristiansund Fryseterminal AS er solgt i oktober 2012.</i>		

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**KOM Vekst AS – Kristiansund og Omegn Vekst AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 931 564 374  
 Stiftelsesdato: 29.03.1979  
 Kontaktperson: Ellen Engdahl (daglig leder)  
 Besøksadresse: Kongens Plass 1, 6509 Kristiansund N  
 Postadresse: Postboks 518, 6501 Kristiansund N  
 Telefon: 71 58 99 10  
 90 99 71 52 (kontaktperson)  
 E-post: [ellen@komvekst.no](mailto:ellen@komvekst.no)  
 Nettside: [www.komvekst.no](http://www.komvekst.no)

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
57,90	Kristiansund og Omegn Vekst
6,00	Kristiansund kommune
5,30	Nordea Bank Norge ASA
30,80	Andre

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 3

Selskapets formål er å jobbe aktivt for og legge forholdene best mulig til rette for lønnsom utøvelse og utvikling av næringsvirksomhet i Kristiansund og omegn. Dette innebærer blant annet:

- Å synliggjøre regionen som egnet for etablering og utvikling av næringsvirksomhet
- Å være kontaktleddet mot offentlige og andre premissgivere
- Å påvirke lokale, regionale og nasjonale rammebetingelser
- Å arbeide for heving av kompetansenivået samt bidra til kommunikasjon mellom aktørene i regionen

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring av styre er ikke registrert i foretaksregisteret.  
 Kommunens representant ble innvalgt 24.04.2012.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Arne Ingebrigtsen
Nestleder:	Harald Stokke (kommunens representant)
Styremedlem:	Linda Kristin Offenbergh
Styremedlem:	Roald Røsand
Styremedlem:	Nina Merethe Gudmundseth
Styremedlem:	Eli Lossius Grødal
Styremedlem:	Arne Alnæs
Styremedlem:	Arne Roksvåg

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er regionalpolitisk motivert.  
 Støtte videre drift av selskapet, med bakgrunn i selskapets formål.

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Kristiansund Parkering AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	984 974 825	
Stiftelsesdato:	25.07.2002	
Kontaktperson:	Andreas Sandvik (styrets leder)	
Besøksadresse:	Øvre Enggate 8 A, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 163, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	40 22 48 09/71 57 59 90	
E-post:	<a href="mailto:kparkering@kristiansund.kommune.no">kparkering@kristiansund.kommune.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.kristiansund.no">www.kristiansund.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
100,00	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Kommunens etiske retningslinjer gjelder</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapet har ikke erverv som formål. Selskapets formål er å utøve kommunens parkeringspolitikk, drive offentlig parkeringsvirksomhet, bidra til gjennomføring av miljøtiltak i Kristiansund, samt annet som naturlig hører inn under parkeringsselskapet.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring av styre ikke registrert i foretaksregisteret. Kommunens representanter ble innvalgt 21.06.2012.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Andreas Sandvik (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Kirsten Skaret (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Astrid-Iren Brevik (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Eli Lossius Grødal (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Hans Jørgen Sevaldsen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Erik Aasprong (valgt av Kristiansund kommune)	
Ansattrepr.:	Solfrid Naas	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Effektivisering av parkeringstjenesten. Kommunen leier ut sin rett til å drive avgiftsparkering til selskapet, mot en godtgjørelse som hvert andre år fastsettes av bystyret under budsjettbehandlingen.		

## Kristiansund Parkering AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	1 750	1 750	1 750	1 750
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

### REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

#### RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	10 142	10 028	10 211	11 021
Driftsresultat	-854	-886	-601	431
Finansinntekter	9	2	2	-8
Ordinært resultat e/skatt	-886	-909	-607	423
Årsresultat	-886	-909	-607	423

#### BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	1 239	812	775	738
Omløpsmidler	1 761	2 257	2 125	2 209
- herav varer	82	72	102	102
Sum eiendeler	3 000	3 069	2 900	2 948
Innskutt egenkapital	1 795	1 795	1 795	1 795
Opptjent egenkapital	-1 648	-2 557	-3 164	-2 740
Sum egenkapital	146	-763	-1 369	-946
Langsiktig gjeld	403	183	-	-
Kortsiktig gjeld	2 451	3 649	4 269	3 682
Sum gjeld	2 854	3 832	4 269	3 893
Sum egenkapital og gjeld	3 000	3 069	2 900	2 948

### NØKKELTALL

#### LØNNSOMHET

	2008	2009	2010	2011	MÅL
Driftsmargin	-8,42 %	-8,84 %	-5,89 %	3,91 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-56,33 %	-29,13 %	-20,07 %	14,47 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-606,85 %	-294,65 %	-56,94 %	36,54 %	12-17 %

#### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	0,72	0,62	0,50	0,60	> 1,5
Likviditetsgrad II	0,69	0,60	0,47	0,57	> 1
Arbeidskapital	-690	-1 392	-2 144	-1 473	positiv





#### SOLIDITET

Egenkapitalandel	4,87 %	-24,86 %	-47,21 %	-32,09 %	30 %
Gjeldsgrad	19,55	-5,02	-3,12	-4,12	< 2,3

Selskapet har de siste årene hatt en negativ økonomisk utvikling, med årlige underskudd, som har spist opp egenkapitalen. Kristiansund kommune eier selskapet 100 %. Selskapet er innvilget en reduksjon i gateleien med 469 198 kroner. Det nye nivået for gateleie er videreført i 2012 budsjettet i kommunen og i økonomiplanen framover. Dette i tillegg til organisasjonsmessige nedskjæringer har ført til at selskapet i 2011 leverer et positivt resultat. Det ventes at den positive utviklingen skal fortsette i 2012.

#### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig total kapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av total kapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Kvernberget Vekst AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 986 653 465  
 Stiftelsesdato: 18.12.2003  
 Kontaktperson: Ellen Engdahl  
 Besøksadresse: Kongens Plass 1, 6509 Kristiansund N  
 Postadresse: Postboks 518, 6501 Kristiansund N  
 Telefon: 90 99 71 52 (kontaktperson)  
 E-post: [ellen@komvekst.no](mailto:ellen@komvekst.no)  
 Nettside: [www.komvekst.no](http://www.komvekst.no)

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
22,62	Rullebaneutvidelse AS
17,65	Kristiansund kommune
59,73	Andre

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3  
 Selskapets virksomhet er utvikling av Kristiansund lufthavn Kvernberget for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggere i regionen. Det skal ikke betales utbytte.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Registrert i foretaksregisteret 05.10.2011.  
 Kommunens representanter ble innvalgt 14.03.2012.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Øivind Hoem
Styremedlem:	Nina Gudmundseth
Styremedlem:	Berit Tønnesen (valgt av Kristiansund Kommune)
Styremedlem:	Monika Eeg
Styremedlem:	Terje Olsen
Styremedlem:	Just Ingebrigtsen (valgt av Kristiansund Kommune)
Styremedlem:	Kristin Sørheim
Styremedlem:	Rolf Jarle Brøske

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er regionalpolitisk motivert.  
 Utvikling av Kristiansund Lufthavn Kvernberget for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggere i regionen.

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Kystlab AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	986 208 933	
Stiftelsesdato:	31.10.2003	
Kontaktperson:	Svein Erik Haugmo (daglig leder)	
Besøksadresse:	Eikremsvingen 1, 6422 Molde	
Postadresse:	Eikremsvingen 1, 6422 Molde	
Telefon:	71 25 05 00 99 36 13 01	
E-post:	<a href="mailto:kystlab@kystlab.no">kystlab@kystlab.no</a> <a href="mailto:seh@kystlab.no">seh@kystlab.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.kystlab.no">www.kystlab.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
43,83	NVFH AS	
15,22	Molde kommune	
14,17	Kristiansund kommune	
26,78	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er å selge laboratorietjenester og rådgivnings- og konsulenttenester til næringslivet og offentlige organer innen områdene vann, næringsmidler, miljø m.m. Selskapet skal drives etter forretningsmessige prinsipper. Selskapet kan samarbeide med, opprette og delta i andre selskaper.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 15.10.2012. Kommunens representant ble innvalgt 13.04.2011 for en periode på 2 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Ola Krogstad	
Nestleder:	Anne Grethe Holmen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Ola Steinar Smeby	
Styremedlem:	Audun Kåre Gangstad	
Styremedlem:	Olav Svein Aambø	
Ansattrepr.:	Cecilie Skjengen	
Ansattrepr.:	Gro-Anita Nordhaug	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Videreføring av tilbud om laboratorietjenester og oppgaver innen miljørettet helsevern.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Midt-Norsk Fergeallianse AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	994 425 714	
Stiftelsesdato:	20.05.2009	
Kontaktperson:	Ingunn Oldervik Golmen (styrets leder)	
Besøksadresse:	6699 Kjørsvikbugen	
Forretningsfører:	Tjeldbergodden Uvikling AS v/Karin Torset	
Telefon:	90 60 37 73 (forretningsfører)	
E-post:	<a href="mailto:karin@tbu.no">karin@tbu.no</a> (forretningsfører)	
Nettadresse:		
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
16,67	Aure kommune	
16,67	Frøya kommune	
16,67	Hemne kommune	
16,67	Hitra kommune	
16,66	Kristiansund kommune	
16,66	Kristiansund og Nordmøre Havn IKS	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2 Selskapets formål er å arbeide for realisering av fergeforbindelse mellom Kjørsvikbugen i Aure kommune og Laksåvika i Hitra kommune, samt delfinansiering av investeringer og drift knyttet til denne forbindelsen. Selskapet har ikke til formål å generere overskudd, og det skal ikke deles ut utbytte fra selskapet.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring av styre ikke registrert i foretaksregisteret. Kommunens representant ble innvalgt 13.06.2012 for en periode på 2 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Ingunn Oldervik Golmen	
Nestleder:	Ole Laurits Haugen	
Styremedlem:	Ståle Vaag	
Styremedlem:	Per Kristians Øyen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Berit Flåmo	
Styremedlem:	Nils Martin Sæther	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert. Etablere en ny, fremtidsrettet fergeforbindelse mellom øyregionen Hitra/Frøya og Nordmøre. Styrke regionen som bo- og arbeidsmarkedsregion.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Muritunet AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	961 721 652	
Stiftelsesdato:	04.07.1991	
Kontaktperson:	Arne Øyvind Sandnes (daglig leder)	
Adresse:	6210 Valldal	
Telefon:	70 25 83 00	
E-post:	<a href="mailto:post@muritunet.no">post@muritunet.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.muritunet.no">www.muritunet.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
22,30	Møre og Romsdal fylkeskommune	
18,30	Norddal kommune	
0,20	Kristiansund kommune	
59,20	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
<p>§ 3</p> <p>Selskapet sitt føremål er å eige og drive institusjonen Muritunet – senter for mestring og rehabilitering i Norddal kommune, der ein skal gje medisinsk behandling, opptrening og opplysning som del av det totale helsetenestetilbodet i landsdelen, samt anna verksemd som står i samanheng med dette.</p> <p>Selskapet vert drive på ideell basis og vil ikkje ha kommersielt erverv til føremål. Det skal ikkje utdelast utbytte og selskapets sine midlar skal heller ikkje på annan måte overførast til selskapet sine aksjonærar. Ved oppløysing av selskapet skal selskapet sine midlar stillast til disposisjon for realisering av verksemd i tråd med første avsnitt i denne paragraf.</p>		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 17.07.2012. Kommunen har ingen representant i styre.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Asmund Kristoffersen	
Nestleder:	Lilly A. Blindheim Rødal	
Styremedlem:	Cine Finstad Austnes	
Styremedlem:	Alvhild Kvamme Iversen	
Styremedlem:	Ragnar S. E. Lørdøen	
Ansattrepr.:	Ester Reidun Vinje	
Ansattrepr.:	Solfrid Fjelstad	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Gi pasienter fra Kristiansund et opptrenings- og rehabiliteringstilbud.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Møreaksen AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	942 390 742	
Stiftelsesdato:	29.10.1986	
Kontaktperson:	Jan Petter Hammerø	
Adresse:	Britvegen 4, 6410 Molde	
Telefon:	71 27 05 31 92 68 74 48	
E-post:	<a href="mailto:jan.petter.hammero@moreaksen.no">jan.petter.hammero@moreaksen.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.moreaksen.no">www.moreaksen.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
20,26	Møre og Romsdal Fylkeskommune	
17,74	Midsund kommune	
17,74	Aukra kommune	
7,46	Ålesund kommune	
7,46	Molde kommune	
7,20	Haram kommune	
1,35	Kristiansund kommune	
20,79	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Føremålet med selskapet er å realisere eit ferjefritt samband over Romsdalsfjorden / Midfjorden, som samtidig knytter kommunane Aukra og Midsund til fastlandet.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 09.07.2012. Kommunen har ingen representant i styret.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Einar Øien	
Nestleder:	Erik Berg	
Styremedlem:	Britt Ada Flo	
Styremedlem:	Jan Petter Hammerø	
Styremedlem:	Eva Merethe Langstein	
Styremedlem:	Geir Asle Stenseth	
Styremedlem:	Svein Arne Harsjøen	
Styremedlem:	Olav Hauge	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk motivert. Viktig å delta i samferdselsprosjektet for å få en fergefri og tidsbesparende forbindelse til Aukra og Ormen Lange-anlegget. Skape et bredere grunnlag for det kommende arbeid med fergefri forbindelse mellom Kristiansund og Aure samt kryssing av Halsafjorden.		

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Nordic Light Events AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 989 685 414  
 Stiftelsesdato: 15.02.2006  
 Kontaktperson: Anne Lise Flavik  
 Besøksadresse: Konsul Knudtzonsgt. 4B, 6509 Kristiansund N  
 Postadresse: Postboks 78 Kongens Plass, 6501 Kristiansund N  
 Telefon: 71 48 92 38  
 92 01 71 30  
 E-post: [nle@nle.no](mailto:nle@nle.no)  
[annelise@nle.no](mailto:annelise@nle.no)  
 Nettdresse: [www.nle.no](http://www.nle.no)

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
18,50	Kristiansund kommune
15,20	Sparebank 1 Nordvest
13,50	Møre og Romsdal fylkeskommune
11,80	Kristiansund Boligbyggelag AL
11,80	Vikaneset Havhotell AS
10,10	Kristiansund og Omegn Vekst AS
19,10	Andre

## SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 3

Selskapets virksomhet er å utvikle og drifte et Fotofestivalprosjekt med basis i Kristiansund og Nordmøre, og aktiviteter i tilknytning til dette.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring i styret er registrert i foretaksregisteret 24.11.2011.  
 Kommunens representant ble innvalgt 30.06.2011 for en periode på 1 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Lars Liabø
Nestleder:	John Arnfinn Ødegård
Styremedlem:	Liv Berit Bach
Styremedlem:	Jan-Erik O. Larsen
Styremedlem:	Lillian P. Sæther Sørheim
Styremedlem:	Christina Hovde
Styremedlem:	Kjell Neergaard (valgt av Kristiansund kommune)

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er politisk motivert.  
 Profilere Kristiansund nasjonalt og internasjonalt, samt styrke Kristiansunds rolle som regionsenter.

## Nordic Light Events AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	2 515	2 965	2 965	2 965
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

### REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

#### RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	2 277	1 826	4 776	4 614
Driftsresultat	-863	-1 053	75	-59
Finansinntekter	19	16	14	-12
Ordinært resultat e/skatt	-862	-1 075	48	-71
Årsresultat	-862	-1 075	48	-71

#### BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	-	-	-	248
Omløpsmidler	938	1 052	757	522
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	938	1 052	757	769
Innskutt egenkapital	2 515	2 965	2 965	2 965
Opptjent egenkapital	-1 942	-2 567	-2 631	-2 702
Sum egenkapital	573	398	334	263
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	365	655	423	506
Sum gjeld	365	655	423	506
Sum egenkapital og gjeld	938	1 053	757	769

### NØKKELTALL

#### LØNSSOMHET

	2008	2009	2010	2011	MÅL
Driftsmargin	-37,90 %	-57,67 %	1,57 %	-1,28 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-179,96 %	-104,17 %	9,83 %	-9,31 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-150,44 %	-221,42 %	13,11 %	-23,79 %	12-17 %

#### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	2,57	1,61	1,79	1,03	> 1,5
Likviditetsgrad II	2,57	1,61	1,79	1,03	> 1
Arbeidskapital	573	397	334	16	positiv

#### SOLIDITET





Egenkapitalandel	61,09 %	37,80 %	44,12 %	34,20 %	30 %
Gjeldsgrad	0,64	1,65	1,27	1,92	< 2,3

Selskapets formål er å utvikle og drifte et fotofestivalprosjekt, med basis i Kristiansund. Det er skutt inn en solid aksjekapital fra eierne, noe som betyr at selskapet har hatt en sterk egenkapital. Dog ser vi at likviditeten har vært synkende, da selskapet har hatt fire år med underskudd. Nå er det kun 263 000 kroner igjen av de nærmere 3 mill kroner som i sin tid ble skutt inn. Av styrets årsberetning 2011 går det fram at styret har vedtatt ny emisjon som vil bli søkt gjennomført høsten 2012.

#### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:

-  Positiv utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
-  Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>NEAS – Nordmøre Energiverk AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	960 684 737	
Stiftelsesdato:	08.11.1990	
Kontaktperson:	Synnøve Aasprong (økonomisjef)	
Besøksadresse:	Industriveien 1, 6517 Kristiansund	
Postadresse:	6504 Kristiansund	
Telefon:	71 56 55 00	
E-post:	<a href="mailto:neas@neas.mr.no">neas@neas.mr.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.neas.mr.no">www.neas.mr.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
49,00	Trønderenergi AS	
30,40	Kristiansund kommune	
7,50	Averøy kommune	
13,10	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT		
<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapet har til formål å planlegge, utbygge og drive produksjon av energi, regional- og distribusjonsnett for energi kjøp / salg av energi, samt virksomhet som står i sammenheng med dette.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Reistrert i foretaksregisteret 29.08.2012. Kommunens representant ble innvalgt 15.04.2011 for en periode på 2 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Per Kristian Øyen (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Ståle Gjersvold	
Styremedlem:	Ingunn Oldervik Golmen	
Styremedlem:	Cathrine Tronstad	
Styremedlem:	Einar Lund	
Ansattrepr.:	Yvonne Hungnes Aass	
Ansattrepr.:	Arvid Ivar Johannessen	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er finansielt og samfunnsøkonomisk motivert. Langsiktig - utvikling og verdiøkning av bedriften. Kortsiktig - frigjøring av kapital.		

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Nordre Nordmøre Bru- og Tunnelselskap AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 892 060 592  
 Stiftelsesdato: 28.11.2007  
 Kontaktperson: Monika G. Eeg (daglig leder)  
 Besøksadresse: Kongens Plass 1 <sup>v</sup>/Nordmøre Næringsråd, 6509 Kristiansund N  
 Postadresse: Postboks 161, 6501 Kristiansund N  
 Telefon: 71 57 02 80 (Nordmøre Næringsråd - sekretariat)  
 91 59 89 17 (kontaktperson)  
 E-post: [post@nnr.no](mailto:post@nnr.no) (Nordmøre Næringsråd - sekretariat)  
 Nettside: [www.nnr.no](http://www.nnr.no) (Nordmøre Næringsråd - sekretariat)

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
33,40	Kristiansund kommune
33,30	Smøla kommune
33,30	Aure kommune

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 3

Selskapets formål er å realisere samferdselsprosjekter på Nordre Nordmøre. Felles finansiering, og samtidig gjennomføring av en felles ferge-, bru- og tunnelstrategi.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring i styre er ikke registrert i foretaksregisteret.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Harald Stokke (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Roger Osen
Styremedlem:	Bjørn Åge Oldervik
Styremedlem:	Marit Neerland Hopshaug
Styremedlem:	Ingunn Oldervik Golmen
Styremedlem:	Maritta B. Ohrstrand (valgt av Kristiansund kommune)

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er regionalpolitisk motivert.  
 Etablere et samferdselsrelatert tiltaksorgan for Nordre Normøre.

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Operaen i Kristiansund AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 963 886 705  
 Stiftelsesdato: 26.03.1992  
 Kontaktperson: Line L. Andresen (daglig leder)  
 Besøksadresse: Kong Olav V's gate 1, 6508 Kristiansund N  
 Postadresse: Postboks 401, 6501 Kristiansund N  
 Telefon: 71 58 99 60  
 E-post: [opera@oik.no](mailto:opera@oik.no)  
[terje@oik.no](mailto:terje@oik.no) (økonomisjef)  
 Nettside: [www.oik.no](http://www.oik.no)

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
68,75	Kristiansund kommune
26,84	Møre og Romsdal fylkeskommune
4,41	Andre

## SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 3

Selskapets ideelle formål er å styrke det allmenne kulturliv og spesielt fremme interessen for og støtte utbredelsen av musikkteater gjennom å tilrettelegge for produksjon av opera/operette og musikal, ballett og dans, sang og musikk, og selvstendig eller i samarbeid med andre, engasjere seg i tiltak og foretak som naturlig bidrar til dette.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring av styre er ikke registrert i foretaksregisteret.  
 Kommunens representanter ble innvalgt 30 mai 2011, for en periode på 2 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Bjarne S. Elde (valgt av Kristiansund kommune, 2 år)
Styremedlem:	Bergsvein Brøske
Styremedlem:	Lars Løseth
Styremedlem:	Oskar Dag Sylthe
Styremedlem:	Lars Sevaldsen (valgt av Kristiansund kommune, 2 år)
Styremedlem:	Camilla Haltbakk

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert.  
 Sikre drift av Operaen slik at denne forblir en sentral kulturinstitusjon i Midt-Norge.

## Operaen i Kristiansund AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	1 200	1 360	1 360	1 410
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tiskudd fra kommunen	2 477 000	2 716 000	2 947	3 038
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

## REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

### RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	25 975	29 425	31 773	28 490
Driftsresultat	83	-381	-40	62
Finansinntekter	11	8	10	9
Ordinært resultat e/skatt	91	-377	-36	58
Årsresultat	91	-377	-36	58

### BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	1 818	1 579	1 928	2 134
Omløpsmidler	5 942	9 130	7 551	8 231
- herav varer	27	9	-	-
Sum eiendeler	7 760	10 709	9 479	10 365
Innskutt egenkapital	1 200	2 517	2 481	2 936
Opptjent egenkapital	108	-	-	-
Sum egenkapital	1 308	2 517	2 481	2 993
Langsiktig gjeld	2 088	3 438	3 065	2 610
Kortsiktig gjeld	4 364	4 754	3 932	4 760
Sum gjeld	6 452	8 192	6 998	7 371
Sum egenkapital og gjeld	7 760	10 709	9 479	10 364

## NØKKELTALL

### LØNNSOMHET

	2008	2009	2010	2011	MÅL
Driftsmargin	0,32 %	-1,29 %	-0,13 %	0,22 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	1,21 %	-4,04 %	-0,30 %	0,71 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	13,91 %	-19,71 %	-1,44 %	2,12 %	12-17 %

### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,36	1,92	1,92	1,73	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,36	1,92	1,92	1,73	> 1
Arbeidskapital	1 578	4 376	3 619	3 471	positiv

### SOLIDITET

Egenkapitalandel	16,86 %	23,50 %	26,17 %	28,88 %	30 %
Gjeldsgrad	4,93	3,25	2,82	2,46	< 2,3





Selskapet er en distriktsopera som mottar offentlig tilskudd over Statsbudsjettet og økonomisk støtte fra Møre og Romsdal Fylke og Kristiansund kommune. Selskapet finansierer for øvrig sin virksomhet gjennom publikumsinntekter, sponsorstøtte, elevavgifter og salg av kunstneriske og kulturelle tjenester til private og det offentlige. Selskapets virksomhet er i sin karakter ideell og allmennkulturell. Selskapet har i 2011 et positivt resultat. I tillegg har fylkeskommunen tegnet 10 nye aksjer pålydende 50 000 kroner, samt 405 000 kroner i overkurs.

Det ser av statsbudsjettet ut til at Operaen i Kristiansund får en større bevilgning i 2013 enn tidligere år. Selskapet synes å ha en sunn økonomi.

### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:

-  Positiv utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
-  Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Rullebaneutvidelse AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	892 360 022	
Stiftelsesdato:	23.11.2007	
Kontaktperson:	Arve Mjelva	
Besøksadresse:	Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 255, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	90 91 40 45	
E-post:	<a href="mailto:krifast@online.no">krifast@online.no</a>	
Nettadresse:		
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
41,74	Kristiansund kommune	
11,11	Sparebank1 Nordvest	
5,56	Vestbase AS	
5,56	Averøy kommune	
5,56	Nordmøre Energiverk AS	
30,49	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Delfinansiering og utbygging av rullebane ved Kristiansund Lufthavn Kverberget. Selskapet har ikke erverv som formål.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre er registrert i foretaksregisteret 23.07.2012. Kommunens representanter ble innvalgt 15.05.12 for en periode på 2 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Per Kristian Øyen (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Jarle Haga	
Styremedlem:	Just Ingebrigtsen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Ellen Engdahl	
Styremedlem:	Lilly Nyheim	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert. Videreutvikle flyplassen for å opprettholde arbeidsplasser og styrke næringslivet lokalt og i fylket.		

## Rullebaneutvidelse AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	7 200	7 200	7 200	7 200
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	2 000	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

## REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

### RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	4 000	-	-	-
Driftsresultat	3 889	-124	-40 199	-374
Finansinntekter	2 562	1 051	707	792
Ordinært resultat e/skatt	6 451	927	-39 492	418
Årsresultat	6 451	927	-39 492	418

### BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	-	500	10 330	17 830
Omløpsmidler	42 451	42 888	33 556	26 474
- herav varer				
Sum eiendeler	42 451	43 388	43 886	44 304
Innskutt egenkapital	36 000	36 000	36 000	36 000
Opptjent egenkapital	6 451	7 378	-32 114	-31 696
Sum egenkapital	42 451	43 378	3 886	4 304
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	-	10	40 000	40 000
Sum gjeld	-	10	40 000	40 000
Sum egenkapital og gjeld	42 451	43 388	43 886	44 304

## NØKKELTALL

### LØNSSOMHET

					MÅL
Driftsmargin	97,23 %	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	15,20 %	2,16 %	-90,50 %	0,95 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	30,39 %	2,16 %	-167,11 %	10,21 %	12-17 %

### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	#DIV/0!	4288,80	0,84	0,66	> 1,5
Likviditetsgrad II	#DIV/0!	4288,80	0,84	0,66	> 1
Arbeidskapital	42 451	42 878	-6 444	-13 526	positiv

### SOLIDITET





Egenkapitalandel	100,00 %	99,98 %	8,85 %	9,71 %	30 %
Gjeldsgrad	0,00	0,00	10,29	9,29	< 2,3

Rullebaneutvidelse AS ble stiftet i 2007, med formål å delfinansiere en utvidelse av rullebanen ved Kristiansund Lufthavn, Kvernberget. Det er i regnskapet avsatt til et forventet tap på 40 mill kroner, i forbindelse med et lån til Avinor som ikke vil bli nedbetalt. Dette betyr at aksjenes verdi er betydelig redusert, og at egenkapitalen nå er på 4,3 mill kroner. Dog er dette en planlagt utvikling, og det anses derfor ikke å være fare for selskapets videre drift.

### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:

-  Positiv utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
-  Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

## NFORMASJON OM SELSKAPET

**Samspleis AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 887 493 952  
 Stiftelsesdato: 20.09.2004  
 Kontaktperson: Hilmar Windstad  
 Adresse: Samspleis AS, Rådhusplassen 1, 6413 Molde  
 Telefon: 71 11 11 75  
 93 23 14 84  
 E-post: [hilmar.windstad@molde.kommune.no](mailto:hilmar.windstad@molde.kommune.no)  
 Nettsadresse:

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
19,53	Møre og Romsdalfylkeskommune
13,67	Kristiansund kommune
11,72	Sunnadal kommune
11,72	Surnadal kommune
7,03	Molde kommune
5,86	Tingvoll kommune
30,47	Andre

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 2

Selskapets formål er å arbeide for realisering av viktige vei- og trafikksikkerhetsprosjekter i Romsdal og på Nordmøre. Selskapet skal, enten selv eller i samarbeid med andre selskap, stå for hel- eller delfinansiering av utbygginger, da i samarbeid med Statens Vegvesen og etter de retningslinjer som staten til enhver tid gir. Under de samme forutsetningene skal Samspleis AS kunne administrere bompengeneinnkrevningen, forvalte bompengemidlene og benytte disse slik at det vil gå frem av avtale mellom Vegdirektoratet, samarbeidende selskap og Samspleis AS.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring i styre er ikke registrert i foretaksregisteret.  
 Kommunens representant ble innvalgt 21.03.2012 for en periode på 1 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Ole Eimund Øverland
Nestleder:	Jan Petter Hammerø
Styremedlem:	Lars Olav Hustad
Styremedlem:	Ingunn Golmen
Styremedlem:	Kirsten Skaret (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Sidsel Sæterøy

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er regionalpolitisk motivert.  
 Samarbeid om felles regional samferdselspakke for styrking av Nordmøre og Romsdal som bolig- og arbeidsmarkedsregion.

INFORMASJON OM SELSKAPET	
<b>Snarveien AS</b>	
Selskapsform:	Aksjeselskap
Org. nummer:	997 259 823
Stiftelsesdato:	06.07.2011
Kontaktperson:	Jan-Erik Ottarsen Larsen (styrets leder)
Besøksadresse:	Bruhagen, 6530 Averøy
Postadresse:	Bruhagen, 6530 Averøy
Telefon:	46 56 16 83 (kontaktperson)
E-post:	
Nettadresse:	
EIERE OG EIERANDELER	
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>
36,17	Averøy Kommune
14,47	Sparebank1 Nordvest
9,04	Kristiansund Kommune
7,23	Stiftelsen Sparebank1 SMN Utvikling
5,42	Strande Prolog AS
27,67	Andre
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL	
<p>§ 3</p> <p>Selskapets virksomhet er å planlegge ny trase for innkorting av fylkesvei 64 over Averøya. Selskapet har ikke erverv til formål. Selskapets akjer gir ikke rett til utbytte. Ved avviking av selskapet skal gjenværende egenkapital fordeles i forhold til aksjefordelingen. I fall selskapet har gått med overskudd skal overskuddet utvoer inflasjonsjustering av egenkapitalen gå til et tilsvarende samfunnsnyttig samferdselsformål etter generalforsamlingens beslutning.</p>	
ROLLE- OG STYREINFORMASJON	
<p>Endringer i styre er registrert i foretaksregisteret 19.07.2012. Kommunens representant ble innvalgt 01.06.2012 for en periode på 1 år.</p>	
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>
Styrets leder:	Jan-Erik Ottarsen Larsen
Styremedlem:	Kjell Neergaard (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Synnøve Aasprong
Styremedlem:	Ann Helen Løvold
Styremedlem:	Toril Røsand
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN	
Årlig:	Budsjett og strategiplaner Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrers beretning Protokoll generalforsamling/representantskap
KOMMUNENS EIERSTRATEGI	
<p>Eierskapet er samfunnsøkonomisk og regionalpolitisk motivert. Fylkesvei 64 er en viktig veiforbindelse til Kristiansund. Prosjektet vil styrke arbeidet med ny kystveitrase og vil også styrke trafikkgrunnlaget gjennom Atlanterhavstunnelen. Kristiansund kommune er nabokommunen til Averøy kommune og et slikt prosjekt vil kunne styrke arbeidet med en felles bo- og arbeidsmarkedsregion på ytre Nordmøre.</p>	

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Sunndal Nasjonalparksenter AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	984 481 330	
Stiftelsesdato:	11.03.2002	
Kontaktperson:	Gunn Signe Aarnes (daglig leder)	
Besøksadresse:	Fjellgardsveien, 6613 Gjøra	
Postadresse:	Nisjamoen, 6613 Gjøra	
Telefon:	90 56 64 08	
E-post:	<a href="mailto:sunndal@nasjonalparker.org">sunndal@nasjonalparker.org</a>	
	<a href="mailto:gunn.signe.aarnes@sunndals.net">gunn.signe.aarnes@sunndals.net</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.nasjonalparker.org">www.nasjonalparker.org</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
23,74	Sunndal Næringssselskap AS	
9,39	Sunndal Sparebank	
2,35	Kristiansund kommune	
64,79	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3		
Selskapets formål er utvikling og drift av Sunndal Nasjonalparksenter lokalisert i Sagtrøa Bygdetun på Gjøra i Øvre Sunndal. Senteret er ett av flere sentre i NARDO-nettverket/Stiftelsen Rondane Dovrefjell Nasjonalparkinformasjon.		
Selskapet skal forestå og delta i utvikling, markedsføring og salg av informasjons-tjenester og opplevelsesprodukter for hele nasjonalparken generelt og Grøvuområdet og den vestlige delen av Dovrefjell spesielt, samt andre tjenester og produkter som naturlig faller sammen med dette.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Kommunen har ingen representant i styret.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Gunn Signe Aarnes	
Nestleder:	Oddveig Gikling-Bjørnå	
Styremedlem:	Björg Marit Sætern	
Styremedlem:	Jarle Stavik	
Styremedlem:	Gijs Lagerman	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert. Et aktivum for reiselivet i Kristiansund.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Trafikkterminalen Kristiansund AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	981 320 018	
Stiftelsesdato:	15.12.1999	
Kontaktperson:	Terje Paulsen	
Besøksadresse:	Fosnagata 12, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 750, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 58 78 55	
E-post:	<a href="mailto:more@nettbus.no">more@nettbus.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.nettbus.no">www.nettbus.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
52,00	Nettbus Møre AS	
24,00	Kristiansund kommune	
24,00	Fjord 1 MRF AS	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Trafikkterminalen Kristiansund AS har til formål å drive persontrafikkterminal i Kristiansund og annen virksomhet med økonomisk formål i tilknytning til dette.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Reistrert i foretaksregisteret 13.07.2009. Innvalgt dato og periode mangler.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Frode O. Drabløs	
Styremedlem:	Frode Ohr	
Styremedlem:	Dagfinn Ripnes (valgt av Kristiansund kommune)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Varde AS</b>		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	918 337 679	
Stiftelsesdato:	03.12.2009 (vedtekstdato)	
Kontaktperson:	Erik Husby Pettersen (Administrerende Direktør)	
Besøksadresse:	Industriveien 9, 6502 Kristiansund	
Postadresse:	Postboks 2123, 6502 Kristiansund	
Telefon:	71 57 21 00	
	71 57 21 48 (kontaktperson)	
	47 46 75 46 (kontaktperson)	
E-post:	<a href="mailto:erik.husby.pettersen@varde.as">erik.husby.pettersen@varde.as</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.varde.as">www.varde.as</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
75,00	Kristiansund kommune	
20,00	Møre og Romsdal fylkeskommune	
5,00	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapet har som primæroppgave å tilby opplæring og kvalifisering gjennom arbeidstrening og kompetanseutvikling. Dette gjøres i form av produksjon av et bredt spekter av varer og tjenester.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 10.09.2012. Kommunens representant ble innvalgt 31.05.2012 for en periode på 1 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Bjørn Eeg	
Nestleder:	Kirsti Dyrnes (valgt av Kristiansund Kommune)	
Styremedlem:	Tor Inge Ulvund (valgt av Kristiansund Kommune)	
Styremedlem:	Toril Røsand	
Styremedlem:	Frank Dagfinn Madsøy	
Ansatterrepr.:	John Eirik Iversen	
Ansatterrepr.:	Berit C. Gundersen Lysø	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert.		

## Varde AS

	2008	2009	2010	2011
Selskapets aksjekapital	870	1 370	1 370	1 370
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

## REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

### RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	84 751	81 718	71 862	77 902
Driftsresultat	5 251	2 280	-7 190	3 913
Finansinntekter	13	122	-708	-973
Ordinært resultat e/skatt	3 707	281	-7 899	2 939
Årsresultat	3 707	281	-7 899	2 939

### BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	26 110	42 615	34 604	33 213
Omløpsmidler	29 166	36 211	27 012	29 591
- herav varer	16 678	18 656	12 322	15 910
Sum eiendeler	55 276	78 826	61 616	62 804
Innskutt egenkapital	870	1 370	1 370	1 370
Opptjent egenkapital	23 529	27 691	19 792	22 732
Sum egenkapital	24 399	29 061	21 162	24 102
Langsiktig gjeld	10 094	40 510	29 544	28 486
Kortsiktig gjeld	20 783	9 255	10 909	10 216
Sum gjeld	30 877	49 765	40 454	38 702
Sum egenkapital og gjeld	55 276	78 826	61 616	62 804

## NØKKELTALL

### LØNNSOMHET

	2008	2009	2010	2011	MÅL
Driftsmargin	6,20 %	2,79 %	-10,01 %	5,02 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	9,52 %	3,58 %	-11,25 %	4,73 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	30,39 %	1,05 %	-31,46 %	12,99 %	12-17 %

### LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,40	3,91	2,48	2,90	> 1,5
Likviditetsgrad II	0,60	1,90	1,35	1,34	> 1
Arbeidskapital	8 383	26 956	16 103	19 375	positiv

### SOLIDITET





Egenkapitalandel	44,14 %	36,87 %	34,35 %	38,38 %	30 %
Gjeldsgrad	1,27	1,71	1,91	1,61	< 2,3

Selskapet fikk et positivt resultat i 2011. Dette skyldes at selskapet solgte to eiendommer. Det er fortsatt driftsunderskudd i flere av avdelingene, men styret forventer bedre inntjening de neste årene på bakgrunn av gjennomførte bemanningstilpasninger og effektiviseringstiltak.

Selskapet har en solig egenkapital og en god likviditet.

### FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Vikan Eiendom AS**

Selskapsform: Aksjeselskap  
 Org. nummer: 929 435 028  
 Stiftelsesdato: 28.03.1980  
 Kontaktperson: Harald Stokke (styremedlem)  
 Besøksadresse: Omagaten 122, 6518 Kristiansund N  
 Postadresse: Postboks 2199, c/o Atlanticon AS, 6502 Kristiansund N  
 Telefon: 71 58 88 40 (Atlanticon)  
 90 85 51 71 (kontaktperson)  
 E-post: [stohm@online.no](mailto:stohm@online.no) (kontaktperson)  
 Nettside:

## EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
55,00	StatoilHydro ASA
35,00	Kristiansund kommune
10,00	Saga Petroleum Holding AS

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 3

Selskapets formål er å forvalte og utvikle infrastruktur og anlegg til beste for en konkurransedyktig lete- og forsyningsbase for oljefeltene utenfor Midt-Norge.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Registrert i foretaksregisteret 22.06.2010.  
 Kommunens representanter ble innvalgt henholdsvis i 2011 og 2012.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Hanne Lekva
Styremedlem:	Arve Kopperdal
Styremedlem:	Dagfinn Ripnes (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Inge Brandsæter
Styremedlem:	Harald Stokke (valgt av Kristiansund kommune)

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
 Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er finansielt motivert.  
 Kommunen har større innflytelse på utviklingen av basen som aksjeeier enn grunneier.  
 Som aksjoner vil kommunen være med på å påvirke forretningsmessige og strategiske avgjørelser knyttet til Vestbase sin rolle i Midt-Norsk oljevirkosomhet.

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Kristiansund kommunale Sundbåtvesen KF</b>		
Selskapsform:	Kommunalt foretak	
Org. nummer:	974 765 780	
Stiftelsesdato:	01.01.1978	
Kontaktperson:	Susanne Kirk Lossius (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kongens Plass 1, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Kristiansund kommune, Pb 178, 6501 Kristiansund N (forretningsfører)	
Telefon:	92 85 17 44 (kontaktperson)	
E-post:	<a href="mailto:post@sundbaten.no">post@sundbaten.no</a>	
	<a href="mailto:susanne.kirk@sundbaten.no">susanne.kirk@sundbaten.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.sundbaten.no">www.sundbaten.no</a>	
EIERE OG EIERANDELER		
<b>Eierandel i %</b>	<b>Navn</b>	
Foretaket er en del av kommunen som rettssubjekt		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Kommunens etiske retningslinjer gjelder</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
<p>§ 2</p> <p>Sundbåtvesenet skal sikre og videreutvikle Sundbåtens posisjon som kollektivselskap og som kulturminne for Kristiansund.</p> <p>Sundbåtvesenet skal ivareta de administrative og forretningsmessige oppgaver med driften av Sundbåten i Kristiansund.</p> <p>Sundbåtvesenet skal sørge for en forretningsmessig rasjonell og effektiv drift av båtene som et attraktivt transporttilbud i byens nærområde.</p> <p>For å opprettholde og videreutvikle sundbåtens driftsgrunnlag, kan Sundbåtvesenet engasjere seg i samarbeide med andre virksomheter når dette er fordelaktig og hensiktsmessig for Sundbåtvesenet.</p>		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endringer i styre er ikke registrert i foretaksregisteret.		
Innvalgt dato og periode mangler.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Svein Erik Olsen (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Torbjørn Sagen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Berit Tønnesen	
Styremedlem:	Einar I. Sæter	
Styremedlem:	John O. Ferstad	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Sikre og videreutvikle Sundbåtens posisjon som kollektivt transportselskap, kulturminnet og opplevelsesleverandør i Kristiansund og på Nordmøre.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Distriktsrevisjon Nordmøre IKS</b>		
Selskapsform:	Interkommunalt selskap	
Org. nummer:	974 780 240	
Stiftelsesdato:	08.11.2001	
Kontaktperson:	Bjarne Dyrnes	
Adresse:	Kaibakken 1, 6509 Kristiansund N	
Telefon:	71 56 60 10	
E-post:	<a href="mailto:post@drn.no">post@drn.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.drn.no">www.drn.no</a>	
DELTAKERE		
<b>Andel i %</b>	<b>Navn</b>	
Alle har 12,5	Aure, Averøy, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Surnadal og Tingvoll	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input checked="" type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Revisjonselskapet har som formål å utføre revisjon i deltakerkommunene og virksomheter eid av deltakerkommunene i henhold til gjeldende lover og forskrifter. I tillegg kommer stiftelser og andre virksomheter, foreninger, etc. hvor kommunene har vesentlige interesser.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre er ikke registrert i foretaksregisteret.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Kristen Leithe	
Nestleder:	Marit Neerland Hopshaug	
Styremedlem:	Nils Bakken	
Styremedlem:	Solveig Holm	
<i>Per Kristian Øyen er av Kristiansund kommune oppnevnt til medlem i Representantskapet.</i>		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS</b>		
Selskapsform:	Interkommunalt selskap	
Org. nummer:	982 330 459	
Stiftelsesdato:	17.07.2000	
Kontaktperson:	Arnt Ola Fidjestøl (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kirkegata 10, 6004 Ålesund	
Postadresse:	Postboks 1073, 6001 Ålesund	
Telefon:	70 16 51 80	
E-post:	<a href="mailto:postmottak@ikamr.no">postmottak@ikamr.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.ikamr.no">www.ikamr.no</a>	
DELTAKERE		
<b>Andel i %</b>	<b>Navn</b>	
19,77	Møre og Romsdal fylkeskommune	
5,51	Kristiansund kommune	
74,72	35 andre kommuner	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input checked="" type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 4 Selskapet skal arbeide for at arkivmateriale frå medlemene eller slikt materiale som desse tek ansvar for, blir teke vare på og gjort tilgjengeleg for offentleg bruk, forskning og andre administrative og kulturelle føremål, i samsvar med arkivlova.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre er ikke registrert i foretaksregisteret. Kommunens representant ble innvalgt 25.04.2012 for en periode på 4 år.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Perry Ulvestad	
Nestleder:	Karl Kjetil Skuseth (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Oddny I. Løvik	
Styremedlem:	Kirsti M. Hoel	
Styremedlem:	Geir Håvard Ellingseter	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Imøtekomme den nye arkivloven av 1992, gjeldende fra 1999, som stiller nye og store krav til all offentlig arkivtjeneste.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Kristiansund og Nordmøre Havn IKS</b>		
Selskapsform:	Interkommunalt selskap	
Org. nummer:	986 712 720	
Stiftelsesdato:	18.12.2003	
Kontaktperson:	Geir Gunnar Kjønneøy (konstituert havnefogd)	
Adresse:	Astrups gate 9, 6509 Kristiansund N	
Telefon:	40 00 65 04/92 61 76 13 (havnekaptein Erlend Furu)	
E-post:	<a href="mailto:info@knhavn.no">info@knhavn.no</a> <a href="mailto:ef@knhavn.no">ef@knhavn.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://www.knhavn.no">www.knhavn.no</a>	
DELTAKERE		
<b>Andel i %</b>	<b>Navn</b>	
38,00	Kristiansund kommune	
62,00	Aure (7 %), Averøy (7 %), Gjemnes (6 %), Halså (4 %), Hemne (5 %) Hitra (6%), Smøla (7%), Sunndal (9%), Surnadal (7 %), Tingvoll (4 %)	
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etske retningslinjer
<input checked="" type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Etske retningslinjer i henhold til lov og avtale</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 1-1 Havnevesen er opprettet for å ivareta og samordne den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet. Havnevesen skal sammen med andre interesser bidra til et konkurransedyktig og kostnadseffektivt havnetilbud i regionen, og for tilrettelegging av infrastruktur som sikrer en best mulig forbindelse mellom sjø- og landtransporten. Havnevesen skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som etter havne- og farvannsloven og annen lovgivning som gjelder havnesektoren, påhviler de samarbeidende kommunene. Havneanlegg og arealer skal disponeres med sikte på en best mulig, samlet ressursutnyttelse. For å opprettholde og videreutvikle sjøtransportene og den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet, samt denne virksomhetens trafikkgrunnlag, kan havnevesen engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for de samarbeidende kommunenes havneinteresser.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 20.03.2012. Kommunens representanter ble innvalgt 02.12.2011.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Ståle Refstie	
Nestleder:	Per Kristian Øyen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Synnøve Aasprong (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Inge Skogheim	
Styremedlem:	Marianne Martinsen	
Styremedlem:	Nils Martin Sæther	
Styremedlem:	Karin Torset	
<i>Kommunen har også 5 representanter i Havnerådet: Birger Saltbones (leder), Kari S. Strupstad, Svein-Erik Olsen, Kim Storbukt, Roger Kjøl</i>		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrers beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Ivareta det kommunale ansvar for planlegging, utbygging og drift av kaianlegg og havne-innretninger i havnedistriktet.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Nordmøre Interkommunale Renovasjonsselskap (NIR)</b>		
Selskapsform:	Interkommunalt selskap	
Org. nummer:	971 143 436	
Stiftelsesdato:	13.06.2003	
Kontaktperson:	Øivind Johansen (daglig leder)	
Adresse:	Vågeveien 7, 6509 Kristiansund N	
Telefon:	71 58 77 99	
E-post:	<a href="mailto:nir@nir.mr.no">nir@nir.mr.no</a> <a href="mailto:else@nir.mr.no">else@nir.mr.no</a> (økonomi-/miljøkonsulent)	
Nettadresse:	<a href="http://www.nir.mr.no">www.nir.mr.no</a>	
DELTAKERE		
<b>Andel i %</b>	<b>Navn</b>	
38,7	Kristiansund kommune	
61,2	Aure (5,8 %), Averøy (9,1 %), Halså (2,7 %), Oppdal (11 %), Rauma (12,2 %), Smøla (3,5 %), Sunndal (11,9 %), Tingvoll (5,0 %)	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonærvtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input checked="" type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2		
Selskapets formål er:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planlegge, bygge og drive anlegg for innsamling, transport, behandling og disponering av alt husholdningsavfall i medlemskommunene.</li> <li>- Å utnytte ressursene i avfallet i størst mulig grad, og å tilstrebe en størst mulig utnyttelse på høyest mulig nivå.</li> </ul>		
Selskapet kan også ta hånd om innsamling, transport, behandling og disponering av slam, næringsavfall og farlig avfall i regionen.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre er registrert i foretaksregisteret 27.10.2012.		
Kommunens representanter i styret er innvalgt for perioden 2011-2015.		
<b>Rolle</b>	<b>Navn</b>	
Styrets leder:	Kirsten Skaret (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Eilif Lervik	
Styremedlem:	Stig Fjeldseth	
Styremedlem:	Ann Helen Løvold	
Styremedlem:	Arnt Nerhoel	
Styremedlem:	Arne Hop	
Styremedlem:	Anna Lovisa Melland	
<i>Kommunen har 2 representanter i Representantskapet:</i>		
<i>Jan Grip og Liv Aspaas Kristiansen.</i>		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert.		
Kristiansund kommune skal være blant de fremste i landet når det gjelder kildesortering og gjenvinning. Dette innebærer mottaksordninger for alle fraksjoner som kan gjenvinnes innenfor en forsvarlig økonomisk og ressursmessig ramme.		

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Arbeidsgiverkontroll**

Selskapsform: Interkommunalt samarbeid  
 Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 28b, hvor Kristiansund er kontorkommune med arbeidsgiveransvar for to årsverk.

Etablert: 06.01.2003

Kontaktperson: Nils Birger Sagvik

Besøksadresse: Rådhuset, Kaibakken 2, 6509 Kristiansund N

Postadresse: Arbeidsgiverkontroll, Postboks 178, 6501 Kristiansund

Telefon: 71 57 40 17

E-post: [skatteoppkreveren@kristiansund.kommune.no](mailto:skatteoppkreveren@kristiansund.kommune.no)

Nettadresse: [www.kristiansund.no](http://www.kristiansund.no)

## DELTAKERE

Andel i %	Navn
53,40	Kristiansund kommune
46,60	Aure (10,6 %), Averøy (13,7 %), Eide (7,9 %), Gjemnes (5,4 %) Smøla (9,0 %)

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

*Etiske retningslinjer er regulert gjennom skatteoppkreverinstruksens.*

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 2  
 Formålet er å styrke arbeidsgiverkontrollen i de samarbeidende kommuner, slik at kommunene best mulig kan oppfylle sine forpliktelser etter skatteoppkreverinstruksens kapittel 4. Videre skal kommunene gjennom samarbeidet skape et effektivt og faglig miljø på arbeidsgiversiden.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Skatteoppkreveren har møterett i Samarbeidsutvalget.

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjet  
 Regnskapet inngår som en del av kommunens regnskap.

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.  
 Dra nytte av den totale ressursen og kompetansen på kontrollområdet.

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Barneverntjenesten**

Selskapsform: Interkommunalt samarbeid.  
Organisert som et administrativt vertskommunesamarbeid etter kommunelovens § 28 b, med Kristiansund som vertskommune og Averøy som samarbeidskommune. Kommunelovens §§ 28 a – 28 k om interkommunale samarbeid kommer til anvendelse så langt de passer.

Etablert: 01.01.2008

Kontaktperson: Tonje Betten (barnevernleder)

Besøksadresse: Frei Administrasjonsbygg, 6520 Frei

Postadresse: Barneverntjenesten i Kristiansund og Averøy, Rådhusbakken 1, 6522 Frei

Telefon: 71 57 43 96 (ekspedisjon)  
71 57 44 42 (kontaktperson)

E-post: [tonje.betten@kristiansund.kommune.no](mailto:tonje.betten@kristiansund.kommune.no)

Nettadresse: [www.kristiansund.no](http://www.kristiansund.no)

## DELTAKERE

Andel i %	Navn
	Averøy og Kristiansund

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

*Kommunens etiske retningslinjer gjelder.*

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 1-2

Formålet med den felles barneverntjenesten er å drive og videreutvikle tjenestetilbudet på vegne av deltagerkommunene, samt å rekruttere og beholde kompetente, fag-utdannet personale.

Gjennom dette vil tjenesten bli bedre i stand til å gi rett hjelp til rett tid for de barn, unge og familier som trenger bistand fra barnevernet.

Den felles barneverntjenesten skal preges av:

- tilgjengelighet og åpenhet
- rask og effektiv saksbehandling
- habilitet og rettssikkerhet
- aktiv forebyggende innsats
- tverrfaglig samarbeid
- gode informasjonsstrategier om barnevernet

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Barnevernsleder har ansvaret for rapportering og informasjonsutveksling.

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
Regnskapet inngår som et eget ansvarsområde i kommunens regnskap

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.  
En større og mer robust barnevernstjeneste.

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>IKT ORKidé</b>		
Selskapsform:	Interkommunalt samarbeid Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 27, hvor Sunndal kommune er administrativ vertskommune og Kristiansund kommune har ansvar for felles driftssentral.	
Etablert:	01.01.2008	
Kontaktperson:	Steinar Holm (daglig leder)	
Besøksadresse:	Romsdalsvegen 2	
Postadresse:	Postboks 94, 6601 Sunndalsøra	
Telefon:	71 57 41 09 91 59 13 08	
E-post:	<a href="mailto:steinar.holm@kristiansund.kommune.no">steinar.holm@kristiansund.kommune.no</a>	
Nettadresse:	<a href="http://orkide.orkide.acos.no">http://orkide.orkide.acos.no</a>	
DELTAKERE		
<b>Andel i %</b>	<b>Navn</b>	
	Aure, Averøy, Eide, Fræna, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Nesset, Rindal, Smøla, Sunndal, Surndal og Tingvoll	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Sunndal kommunes etiske retningslinjer gjelder.</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 1 Formålet med IKT ORKidé er å møte felles IKT-utfordringer for deltakerne gjennom innkjøp, implementering og drift av felles løsninger som ivaretar kommunenes IKT-behov, imøtekommer myndighetskrav og gir innbyggerne tilgang til døgnåpne kommunale tjenester.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Styret består av 1 representant <sup>m</sup> /vara fra hver deltakerkommune. Styret velger et arbeidsutvalg med 6 medlemmer. Vertskommunene Kristiansund og Sunndal skal være representert i arbeidsutvalget. Kommunens representanter: Steinar Holm og Annette Gundersen er oppnevnt til kandidater til styret for perioden 2007-2011. Rollefordeling mangler.		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk motivert. Oppnå resultater raskere og rimeligere samt tilgang på felles kompetanse.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<b>Interkommunal sekretærfunksjon for kontrollutvalgene</b>		
Selskapsform:	Interkommunalt samarbeid Organisert som et kommunesamarbeid, hvor Kristiansund kommune er vertskommune med arbeidsgiveransvar for 150 % stillingsressurs.	
Etablert:	Våren/sommeren 2005	
Kontaktperson:	Harald Svendsen	
Besøksadresse:	Kaibaken 1 – 3 etg, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 178, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 40 75 92 43 82 32	
E-post:	<a href="mailto:harald.svendsen@kristiansund.kommune.no">harald.svendsen@kristiansund.kommune.no</a>	
Nettadresse:		
DELTAKERE		
<b>Andel i %</b>	<b>Navn</b>	
48,50	Kristiansund kommune	
51,50	Aure (7,6 %), Averøy (11,5 %), Halså (3,6 %), Rindal (4,5 %), Smøla (4,7 %), Surnadal (13,0 %) Tingvoll (6,6 %)	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2 Samarbeidet formål er å bidra til at deltakerkommunene skal ha tilstrekkelig og kompetent sekretærbistand til sine kontrollutvalg.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Samarbeidsutvalget består av lederne av kontrollutvalgene i kommunene samt nestleder i kontrollutvalget i Kristiansund kommune.		
Valgt av Kristiansund kommune: Viggo Jordahl (leder KU), Astrid Strupstad Torske (nestleder KU) for perioden 2012-2016.		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets budsjett og regnskap er en del av Kristiansund Kommunes budsjett/regnskap.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Styrke det faglige miljøet, unngå halvstillinger.		

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**Nordmøre interkommunale innkjøpssamarbeid**

Selskapsform: Interkommunalt samarbeid  
Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 27, hvor Kristiansund kommune er vertskommune med arbeidsgiveransvar for 100% stilling som innkjøpskonsulent og i perioden fra 01.08.2011 – 31.07.2013 100% stilling som prosjektleder e-handel.

Etablert: 14.11.2002

Kontaktperson: Sverre Hovland (styreleder og kommunalsjef i Eide kommune)

Besøksadresse: Rådhuset, Kaibakken 2, 6509 Kristiansund N

Postadresse: Innkjøp, Postboks 178, 6501 Kristiansund

Telefon: 71 57 40 25/901 94 678 (Berit Hovland – innkjøpsleder KSU)  
71 57 40 24/994 89 600 (Svein Erik Dyrseth – innkjøpskonsulent innkjøpssamarbeidet)  
71 57 41 89 (Wenche Ludvigsen – prosjektleder E-handel)

E-post: [innkjop@kristiansund.kommune.no](mailto:innkjop@kristiansund.kommune.no)

Nettadresse: [www.kristiansund.no](http://www.kristiansund.no)

## DELTAKERE

**Andel i %****Navn**

Aure, Averøy, Eide, Fræna, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll

## SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

*Etske krav i offentlige anskaffelser gjelder.*

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

## § 5

Innkjøpssamarbeidet har som hovedoppgave å ivareta kommunens behov ved inngåelse og oppfølging av innkjøpsavtaler. Med innkjøpsavtaler menes her rammeavtaler knyttet til spesifikke varegrupper og større engangskjøp som partene ser det hensiktsmessig å foreta i fellesskap.

## § 6

Innkjøpssamarbeidet skal sørge for at kommunene gjør optimale innkjøp med hensyn til kostnadseffektivitet og kvalitet, samt bidra til effektive innkjøpsrutiner og en samlet kompetanseheving på innkjøpsområdet.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Styret består av 1 representant fra hver deltakerkommune. Innkjøpsleder i Kristiansund kommune er valgt i kraft av sin stilling.

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

NII har ikke eget budsjett og regnskap, men inngår i Kristiansund kommune sitt. Det utarbeides hvert år en fordelingsnøkkel på kostnadene jfr vedtektene, og Kristiansund kommune fakturerer de andre deltakerkommunene i henhold til denne.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.  
Spare administrative ressurser og oppnå bedre innkjøpsbetingelser.

## INFORMASJON OM SELSKAPET

**NIUA – Nordmøre Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensning**

Selskapsform: Interkommunalt samarbeid  
Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 27, hvor Kristiansund kommune er administrativ vertskommune

Etablert: 1997

Kontaktperson: Knut Larsen

Adresse: Øvre Enggate 8, 6503 Kristiansund N

Telefon: 71 57 42 65

E-post: [knut.larsen@kristiansund.kommune.no](mailto:knut.larsen@kristiansund.kommune.no)

Nettadresse: [www.kristiansund.no](http://www.kristiansund.no)

## DELTAKERE

Andel i %	Navn
	Aure, Averøy, Eide, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

*Kommunes etiske retningslinjer gjelder.*

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 1  
Formålet med beredskapsplanen er å sikre at kommunene har et effektivt reaksjonsapparat i tilfelle av akutt forurensning og i samsvar med bestemmelsene i Forurensningsloven §§ 43 – 47. Med akutt forurensning forstås:

- Forurensning som har betydning
- Forurensning som inntreffer plutselig
- Forurensning som ikke er tillatt i medhold av lov

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Representantskapet består av 1 representant fra hver kommune. Representantskapet velger et beredskapsstyre med 6 medlemmer. Brannsjef og havnefogd i vertskommunen er faste medlemmer i styret. Brannsjefen i vertskommunen er fast styreleder.

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
Regnskapet inngår som en del av Kristiansund kommunes regnskap.

Protokoll årsmøte.

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert.  
Sørge for at det overordnede sikkerhetsansvaret for kommune og innbyggere blir ivarettatt.

## INFORMASJON OM SELSKAPET

## PPT – Pedagogisk Psykologisk Tjeneste for Ytre Nordmøre

Selskapsform: Interkommunalt samarbeid  
Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 27, hvor Kristiansund kommune er administrativ vertskommune

Etablert: 01.01.2000

Kontaktperson: Tormod Sandvik

Besøksadresse: Helsehuset, Fosnagt. 13, 6509 Kristiansund N

Postadresse: Postboks 178, 6501 Kristiansund N

Telefon: 71 57 52 55  
71 57 52 64 (kontaktperson)

E-post: [pptytre@pptnordmore.no](mailto:pptytre@pptnordmore.no)  
[tormod.sandvik@pptnordmore.no](mailto:tormod.sandvik@pptnordmore.no)

Nettadresse: [www.kristiansund.no](http://www.kristiansund.no)

## DELTAKERE

Andel i %	Navn
67,00	Kristiansund kommune
33,00	Aure (10 %), Averøy (17,1 %), Smøla (5,8 %)

## SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

*Kommunes etiske retningslinjer gjelder.*

## VEDTEKTSFESTET FORMÅL

Tjenesten skal:

- Utføres i hennhold til gjeldende lov og regelverk.
- Sikre god individuell oppfølging av barn, unge og voksne.
- Arbeide systemrettet for å legge opplæringen til rette for de med særkilte behov.
- Bistå opplæringssettene i det systemrettede arbeidet for å tilrettelegge opplæringen for de med særskilte behov.
- Bidra til å sikre alle en god opplæring i et godt læringsmiljø.
- Sikre et best mulig pedagogisk psykologisk tjenestetilbud.

## ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Kommunens representanter ble innvalgt 20.01.2012 for hele valgperioden.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Magne Gjernes
Nestleder:	Christine Reitan (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Louis Selnes
Styremedlem:	Line Hoem (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Eva Berg
Ansatterrepr.:	Oddbjørn Eikrem

## RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett  
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning  
Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapet budsjett/regnskap inngår som en del av Kristiansund kommune sitt budsjett/regnskap. I tillegg til at deltakerkommunene bidrar med midler, betaler fylkeskommunen i forhold til de tjenester de kjøper.

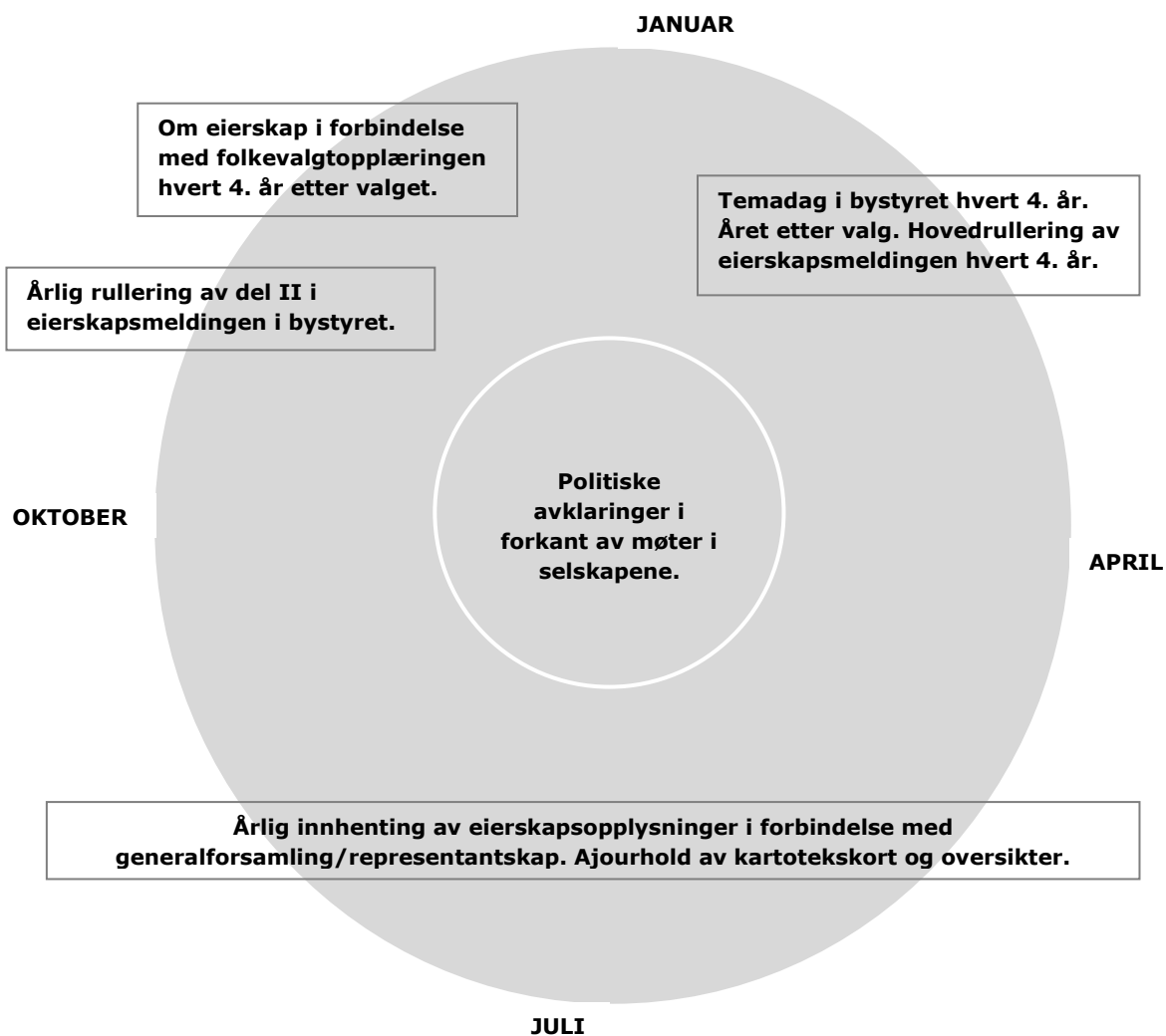
## KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.  
Bidra til å utvikle et Midt-Norsk utviklingscenter for pp-tjenester.

INFORMASJON OM SELSKAPET		
<h2>Kommunal Landspensjonskasse</h2> <p>Selskapsform: Gjensidig forsikringsselskap            Org. nummer: 938 708 606            Stiftelsesdato: 01.01.1949            Kontaktperson:            Besøksadresse: Dronning Eufemias gate 10            Postadresse: Postboks 400 Sentrum            Telefon: 22 03 35 00            E-post:            Nettside: <a href="http://www.klp.no">www.klp.no</a></p>		
EIERE OG EIERANDELER		
<p><b>Navn</b>            Alle kunder i KLP har en eierandel.            330 kommuner            2 500 bedrifter            25 helseforetak            4 regionale helseforetak</p>		
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
<p>§ 1-2            Selskapets formål er å ivareta medlemmenes behov for tjenstepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som naturlig henger sammen med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livsforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.</p>		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
<p>Kommunen har ingen representant i styret.</p> <p><b>Rolle</b>            Styrets leder: Arne Øren            Nestleder: Finn Jebsen            Styremedlem: Siv Karina Holland (representant for de ansatte)            Styremedlem: Freddy Larsen (representant for de ansatte)            Styremedlem: Marit Torgersen            Styremedlem: Herlof Nilssen            Styremedlem: Liv Kari Eskeland            Styremedlem: Helge Jan Gulbrandsen</p>		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
<p>Årlig: Selskapets årsrapport legges ut på <a href="http://www.klp.no">www.klp.no</a>.</p>		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
<p>Kristiansund kommune er medlem i KLP, da kommunen har offentlig tjenstepensjonsordning for sykepleiere i selskapet.</p>		

## Del III Årshjul

### 3.1 Årshjul for oppfølging av kommunalt eierskap



## Del IV Vedlegg

### 4.1 Vedlegg 1 - Kommunale foretak (KF)

#### Rettslig stilling og lovgivning

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt og hjemlet i lov om kommunen og fylkeskommuner (kommuneloven). Kommunelovens kapittel 11 inneholder bestemmelser om kommunalt og fylkeskommunalt foretak. I likhet med en kommunal bedrift etter kommunelovens § 11, er foretaket en del av kommunen som rettssubjekt. Foretaket er ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det kommunale foretaket er en del av kommunen og er dermed underlagt bystyret som øverste myndighet. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter bystyret den virksomhet foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet. Bystyret kan gjennom vedtektene eller andre typer vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Både stifting og oppløsning av kommunale foretak vedtas av bystyret.

#### Selskapsformens egnethet

Reglene om kommunalt foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretnings- og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas. Det er imidlertid ikke begrensninger i selve loven med henhold til hvilke oppgaver kommunen kan legge inn i et kommunalt foretak.

#### Styrende organ

Foretaket skal ledes av et styre med alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker. Foretaket ledes av styre og daglig leder. Dette er obligatoriske organer. Dersom ikke bystyret har delegert til annet organ å velge foretakets styre, er det bystyret selv som velger styremedlemmene, jf. kommunelovens § 62, 2. ledd. Valg av styre skjer etter reglene om forholdstallsvalg og flertallsvalg i kommunelovens § 36 og 38, jf. § 35 nr. 4. Styret har et overordnet ansvar for organiseringen av foretakets virksomhet. Ledelsesansvaret gjelder ikke bare den forretningsmessige siden av virksomheten, men generelt forvaltningen av de verdier og oppgaver kommunen har lagt til foretaket. Det er styret og daglig leder som opptre utad på kommunens vegne. Etter kommunelovens § 69 kan styrets selvstendige myndighet begrenses ved vedtektsbestemmelse som fastsetter at nærmere angitte saker må være godkjent av bystyret for å være bindende for kommunen. Det er styret i foretaket som ansetter daglig leder. Daglig leder står i et direkte underordnings- og ansvarsforhold til styret som igjen er underlagt bystyret.

#### Arbeidsgiveransvaret

Daglig leder har det overordnede ansvar for de ansatte i kommunale foretak. Kommunens overordnede arbeidsgiverpolitikk legger rammene også for kommunale foretak. Dette gjelder blant annet seniorpolitikk, likestilling, tariffområdet, kompetanseutvikling. Ved brudd i lønnsforhandlinger trer konserntankegangen inn, slik at ved et brudd oppstått i et foretak, får virkninger for hele det angjeldende området i kommunen. Foretaket kan være medlem av KS Bedrift.

#### Kommunens økonomisk ansvar og risiko

Som en del av kommunen er foretaket underlagt bystyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av kommunens budsjett. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktspart i de avtalene som foretaket inngår.

### **Styring, tilsyn og kontroll**

Kommunens styrings- og kontrollmuligheter er flere og mer omfattende i kommunalt foretak enn i selvstendige selskaper. Av forskrift til Kommuneloven følger regler for årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning, perioderapporter, samt krav om KOSTRA - rapportering. Kontrollutvalget skal behandle årsberetning og årsregnskap fra foretakene, før disse behandles av bystyret.

Kommunale foretak har en selvstendig stilling i forhold til kommunens administrasjon. Det innebærer at rådmannen ikke har instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor daglig leder. Rådmannen kan imidlertid instruere daglig leder om ikke å iverksette et tiltak eller en sak før bystyret har behandlet saken. Rådmannen har således mulighet for å legge en slik sak frem for bystyret. I saker som foretakene fremmer til bystyret har rådmannen i medhold av kommuneloven § 23 ansvar for fullstendig saksbehandling. Rådmannen skal følgelig også i disse sakene legge frem sin vurdering og innstilling til bystyret.

## 4.2 Vedlegg 2 - Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap)

### **Rettslig stilling og lovgivning**

Lov om kommuner og fylkeskommuner § 27 har regler om samarbeidsavtaler mellom kommuner og/eller fylkeskommuner når samarbeidet er organisert med eget styre. Gjennom vedtektene kan hjemles at et interkommunalt samarbeid gis ansvar og myndighet slik at det er et eget rettssubjekt.

### **Styrende organ**

Styret for interkommunalt samarbeid må tildeles en viss selvstendig avgjørelsesmyndighet, men den må begrenses til avgjørelser som angår virksomhetens drift og organisering. Dette innebærer at styrets myndighet er begrenset i forhold til det som gjelder for styret i et interkommunalt samarbeid etter § 27. Styrets rolle og forhold til samarbeidskommunene må utformes i vedtektene.

## 4.3 Vedlegg 3 - Interkommunale selskap (IKS)

### Rettslig stilling og lovgivning

Samarbeid mellom flere kommuner og/eller fylkeskommuner kan organiseres som interkommunalt selskap etter lov av 29. januar 1999 nr. 6. Loven hjemler at interkommunale selskap er egne rettssubjekt, som både rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene. Selskapet har følgelig sin egen formue og sine egne inntekter, og svarer selv for sine forpliktelser. Det er selskapet selv som inngår og er part i avtaler og har partsstilling i rettsaker og overfor forvaltningsmyndighetene.

### Selskapsformens egnethet

I et interkommunalt selskap kan kun kommuner og fylkeskommuner være deltakere. Lovpålagte oppgaver, samt tjenester der det kan være regningssvarende og strategisk å løse oppgavene felles er eksempler på virksomhet som egner seg for denne selskapsformen. Tilsvarende gjelder regionale utviklingsoppgaver, prosjekter og anlegg. Myndighets- og forvaltningsoppgaver vil kreve overføring av myndighet dersom oppgavene legges til et interkommunalt selskap, og det kan være begrensninger i særlovgivning som gjør at bystyret ikke kan delegerer slik myndighet. Slike vurderinger må gjøres i forhold til at selskapet er eget rettssubjekt.

### Styrende organ

Selskapets øverste myndighet er representantskapet. Representantskapet er eiernes organ, og deltakerkommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon. Hver deltakerkommune skal ha minst ett medlem i representantskapet. Deltakerkommunene kan gjennom representantskapet treffe vedtak som binder styret, og det kan omgjøre vedtak som styret har truffet. Gjennom en rekke bestemmelser legger loven om interkommunale selskaper særlige oppgaver til representantskapet. Dette gjelder fastsettingen av regnskap, budsjett, økonomiplan og valg av revisor, samt vedtak om salg eller pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, eller vedtak om å foreta investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne. Av loven følger at det skal utformes en selskapsavtale (vedtekter) og loven oppstiller minimumskrav til innhold. I selskapsavtalen kan det dessuten fastsettes at visse saker som ellers hører innunder styrets forvaltningsmyndighet, må godkjennes av representantskapet. Samlet sett gir disse bestemmelsene deltakerkommunene i utgangspunktet større innflytelse over styringen av selskapet, enn det aksjeloven gir deltakerne i et aksjeselskap. Denne utvidede innflytelsen har først og fremst sammenheng med selskapsdeltakernes ubegrensede ansvar for selskapets forpliktelser. Når deltakerne påtar seg et større ansvar er det også naturlig at styringsmulighetene utvides. Det er imidlertid også slik at dette ikke er mer enn et utgangspunkt. Bakgrunnen for dette er at det også, vil være mulig å øke eiernes styring og kontroll ved for eksempel å regulere i en eieravtale at nærmere angitte saker må behandles av representantskapet (eierorganet). I en eieravtale vil deltakerinteressene i selskapet kunne tydeliggjøres og det kan pålegges representantskapet å utføre og å føre tilsyn med visse styringsoppgaver overfor styret. Eksempler på dette kan være krav om interne kontrollsystem, økonomistyringsregler, strategiutvikling og finansforvaltning. Et interkommunalt selskap skal ha et styre og en daglig leder som står ansvarlig for forvaltningen av selskapet. Det hører under styret å forvalte selskapet på vegne av deltakerkommunene. Styret leder selskapets virksomhet og det har ansvar for at de verdier som deltakerne har i selskapet, brukes forsvarlig og i tråd med formålet for selskapet. I forvaltningen av selskapet er styret underlagt representantskapet, og det må følge vedtak og retningslinjer som dette fastsetter. Styrets forvaltningsmyndighet må videre utøves innenfor rammen av selskapsavtalen og selskapets årsbudsjett.

### **Arbeidsgiveransvaret**

Daglig leder ansettes av styret med mindre det er vedtektsfestet at daglig leder skal ansettes av representantskapet. Ansatte har selskapet som sin arbeidsgiver, med daglig leder som øverste administrative leder. Utvikling av arbeidsgiverpolitisk strategi for selskapet tilligger styret å påse, dersom ikke annet er bestemt i selskapsavtalen. Lov om interkommunale selskaper regulerer ansatte sin representasjon i styret.

### **Kommunens økonomiske ansvar og risiko**

Et særtrekk ved interkommunale selskaper er at hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en prosent eller en brøkdel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller interkommunale selskaper fra aksjeselskap, hvor deltakeransvaret er begrenset. Gjennom selskapsavtalen kan ansvaret begrenses. Samlet skal deltakernes ansvarsandeler utgjøre selskapets samlede forpliktelser. I Selskapsavtalen kan det hjemles muligheter for å bygge opp fond for gjennomføring av investeringer og til nødvendig driftskapital. Fondsoppbyggingen skal stå i forhold til selskapets oppgave og forpliktelser. Av Lov om interkommunale selskaper § 29 følger det at etter forslag fra styret eller med styrets samtykke kan representantskapet beslutte utdeling av selskapets midler. Det kan skje etter regnskapet for sist regnskapsåret er fastsatt.

### **Styring, tilsyn og kontroll**

Av forskrifter til lov om interkommunale selskaper følger regler om årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning. Av forskriftene følger også regler om periodevis rapportering, samt krav om KOSTRA – rapportering. Av lov om interkommunale selskap § 18 følger det at selskap hvor deltakerne betaler tilskudd, er selskapets budsjett ikke endelig før deltakerkommunenenes budsjetter er behandlet jf. kommunelovens § 45 nr. 4. Av dette følger det at representantskapet sitt budsjettvedtak ikke er endelig før deltakere har avsluttet sin økonomiplanbehandling ved utgangen av året.

## 4.4 Vedlegg 4 - Aksjeselskap (AS)

### Rettslig stilling og lovgivning

Bestemmelsene om aksjeselskap er regulert i aksjeloven av 13. juni 1997 nr. 44. Selskapet er eget rettssubjekt. Det viktigste trekket ved aksjeselskapsformen er at aksjeeierne ikke er ansvarlig for selskapets forpliktelser annet enn for innskutt kapital. Aksjekapitalen i et aksjeselskap må være på minimum kr. 100.000,- Et aksjeselskap som ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser, kan tas under konkursbehandling. Et motstykke til ansvarsbegrensningen er at selskapets eiere ikke rår fritt over selskapets inntekter og formue.

### Selskapsformens egnethet

Et aksjeselskap er et eget rettssubjekt og kan ha en eller flere deltakere. Lovgivningen setter ingen grenser for hvem som kan være aksjeeier i et aksjeselskap. Selskapsformen kan derfor være tjenelig dersom man ønsker å ha ulike grupper av eiere eller legge til rette for at flere, både fysiske og juridiske personer, kan være eiere. Selskapsformen innebærer altså fleksibilitet på eiersiden. Innretningen av selskapsformen (se lovverket) bygger på den risiko som slik konkurranseeksponert virksomhet innebærer. Selskapsformen egner seg der kommunen ønsker å ha et helt avklart begrenset ansvar – til innskutt kapital.

### Styrende organ

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapsaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer. Som selskapets øverste myndighet kan generalforsamlingen instruere andre selskapsorganer, omgjøre deres beslutninger eller direkte treffe avgjørelse i andre selskapsorganers saker med mindre lov på særskilte områder fratrar generalforsamlingens dens myndighet. Det er gjennom generalforsamlingen aksjeeierne utøver den øverste myndighet i selskapet. I generalforsamlingen møter kommunen normalt med en representant. Dette kan være ordføreren, jf. kommunelovens § 9. Dersom ordføreren selv ikke møter, kan kommunen være representert med en fullmektig. Bystyret kan før generalforsamlingen avholdes treffe vedtak som binder opp representantens stemmegivning på generalforsamlingen. I selskaper hvor kommunen eier samtlige aksjer, kan bystyret beslutte at et samlet bystyre skal utgjøre generalforsamlingen. Det kan også besluttes at et annet utvalg skal utgjøre generalforsamlingen. Det vil allikevel være slik at det må stemmes samlet for selskapets aksjer når bystyret/formannskapet er generalforsamling. Aksjonæravtaler benyttes ofte for å detaljere forholdet mellom aksjonærene. Aksjonæravtalen kan regulere ulike eierspørsmål så som stemmerett, fordeling av styreplasser, innsynsrett, innskuddsplikt og forkjøpsrett. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet. Som hovedregel er det styret som ansetter daglig leder og er dennes overordnede. Daglig leder skal styre selskapet etter de planer, retningslinjer og prinsipper styret har vedtatt.

### Styring og kontroll

En aksjonær har ulike rettigheter i et selskap beroende på hvor stor andel av selskapet vedkommende eier. For kommunen er det derfor viktig at eierandelen er tilpasset kommunes formål med eierskapet. Dersom kommunen har strategiske målsetninger for sitt eierskap bør kommunen ha kontroll med selskapet ved å eie 50 % eller mer av de stemmeberettigede aksjene i selskapet. Dersom kommunen ønsker maksimal frihet over selskapet bør kommunen eie selskapet fullt ut. Dersom eierskapet er av mer finansiell karakter er det ikke så betydningsfullt hvor stor andel av selskapet kommunen eier.

- 100 % (aksjer og stemmer)  
I en slik situasjon trenger ikke eieren å ta hensyn til rettigheter og regler som ellers gjelder for å verne de øvrige aksjonærene. Et heleid selskap kan ses på som et datterselskap i et konsern, der kommunen representerer konsernet eller morselskapet.
- 90 % (aksjer og stemmer)  
Dersom en aksjonær eier over 90 % av aksjekapitalen og stemmene i et aksjeselskap, kan vedkommende majoritetsaksjonær tvangsutløse de øvrige aksjonærene i selskapet, og konsernbidrag kan gis mellom selskap i konsernforhold.
- 67 % (stemmer)  
Vedtak om endring av et selskaps vedtekter forutsetter minst to tredeler av stemmene. Det samme gjelder beslutninger om fusjon eller fisjon, vedtak om forhøyelse eller nedsettelse av aksjekapitalen, opptak av konvertible lån, vedtak om omdanning og vedtak om oppløsning av selskapet.
- 50 % (stemmer)  
Eksempel på beslutninger som fattes med alminnelig flertall er valg av styremedlemmer, godkjenning av årsregnskap og vedtak om utdeling av utbytte. Vedtak og aksjonæravtaler kan regulere behov for bredere, men ikke snevrere tilslutning ved slike saker.
- 34 % (stemmer)  
Dersom en aksjonær har mer enn en tredjedel av stemmene, vil denne normalt ha negativ kontroll over mange av de vesentligste beslutningene i selskapet. Særlig gjelder dette vedtektsendringer.

### **Kommunens økonomiske interesser**

Økonomisk risiko i forhold til eierandel i aksjeselskaper er direkte knyttet til verdien av aksjekapitalen, som kommunen har skutt inn. Selskapets midler disponeres av selskapets styre og daglig leder. Ønsker kommunen(e) som eier selskapet å ta ut midler, må dette skje etter aksjelovens regler om utdeling av utbytte eller fondsemisjon. Utdeling av utbytte til eierne kan bare foretas etter forslag fra styret og må vedtas av generalforsamlingen. Innenfor rammen av aksjeloven kan det gjennom aksjonæravtalen hjemles ytterligere handlingsregler for disponering av selskapets overskudd. Dette vil være bindende for styrets innstilling og generalforsamlingens vedtak.